

2021新宿舍運動 -- 教育部專科以上學校學生宿舍提升宣導講習 / 20210410
實踐大學工作坊分享 / 陽明交大美感校園與教育部新宿舍運動 / 曾成德+黃聖軒

O



R
E
TO
GO
OFF
FAR
THE
WORLD



National Yang Ming Chiao Tung University
2021
NYCU

National Chiao Tung University
NCTU





NYCU
國立清華大學
110年交大本

新竹光復校區12舍 交誼空間裝修成果展

展出單位 / 總務處
Exhibitor / Office of General Affairs



614

LOUNGE

12



國立清華大學
2018 年 12 月 1 日

新竹光復校區 12 舍 交誼空間裝修成果展

展出單位 / 總務處
Exhibitor / Office of General Affairs



614 / Study Booth

LOUNGE
12



NYCU
國立陽明交通大學
110年交大日

交大年度關鍵字TOP 1—12舍交誼廳

LOUNGE 12

新宿舍運動



#打卡熱點

《博愛校區老校門紀念牆》



#佔地400坪 共享生活基地

陽光草坪 / 共食廚房 / 咖啡雅座 / 休閒沙龍
健身房 / 拳擊區 / 飛鏢區 / 投籃機 / 地板教室
討論包廂 / 影音包廂 / MARTINI會議室

#得獎團隊 傾力打造

低調奢華的磨石跑道、仿若夜店的門廳廳廊、精彩緊湊的空間序列，
滿足了學生課業、休閒、遊樂和社團活動等多元複合的使用需求。
讓30年的老舊宿舍，從最幽暗的地下室開始翻轉，成為神奇魔幻、動靜皆宜的
LOUNGE 12 交誼廳。

#教育部「新宿舍運動」計畫評比 最高分補助

執行辦理 / 總務處、學務處
工程造價 / 1,500萬元 (裝修、設備、軟裝)
設計監造 / 境衍設計·林柏陽建築師事務所、福俱其作
施工廠商 / 翰瓊營造有限公司

NYCU
國立陽明交通大學
110年交大日

浩然圖書資訊

6F

給下一代的圖書館，關於知識

我們翻轉了傳統觀念，將充滿白噪音的
從台語「埕」所傳達「分享性 & 公共
出幾條縱軸線來區分動態展演與群眾討
演發表區為整個「埕」的核心(向兩側開
究小間)，並且打開六樓四周的景觀天
落的「共創埕」，扮演著師生交流 & 公



重新整理入口內外的合理尺度，透過退
口機能屬性與自明性，創造一個「停留
另一方面，藉由校園中藝術景觀軸線「
穿透...等，重塑陽明交大校園景觀軸線的
自明性，以其賦能的空間特質成就浩然
於此，浩然圖書資訊中心的「出口」，



執行辦理 / 總務處、圖書館
工程造價 / 新台幣4,700萬元
設計施工 / 全聯工程科技股份有限公司
專案管理 / 世合工程技術顧問

1

>

理念



幼吾幼以及人之幼

交大 12 舍交誼廳陽光草坪實景 2020 年 6 月



學校從樹下開始

Schools began with a man under a tree who did not know he was a teacher, sharing his realization with a few others who did not know they were students. --*Louis Kahn*



金繼 (Kintsugi) / 金繕修復 (Kintsukuroi)

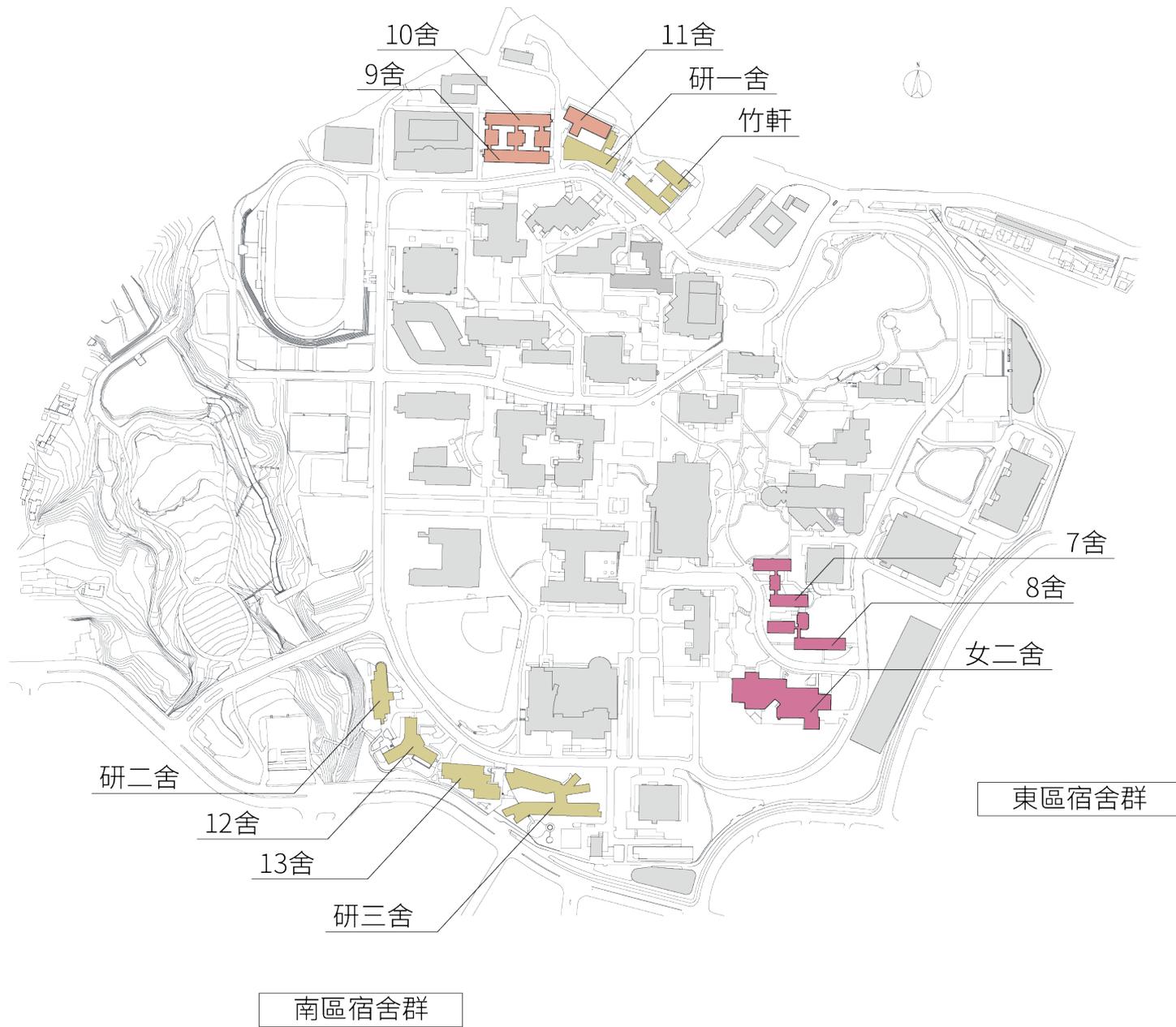
It's very important that we understand the spiritual backgrounds or the history behind *Kintsugi*... [which] is interwoven with the philosophy of *wabi-sabi*... it treats breakage and repair as part of the history of an object. It's one beautiful way of living, that you fix your dish by yourself.

>

方法

學習村落

北區宿舍群



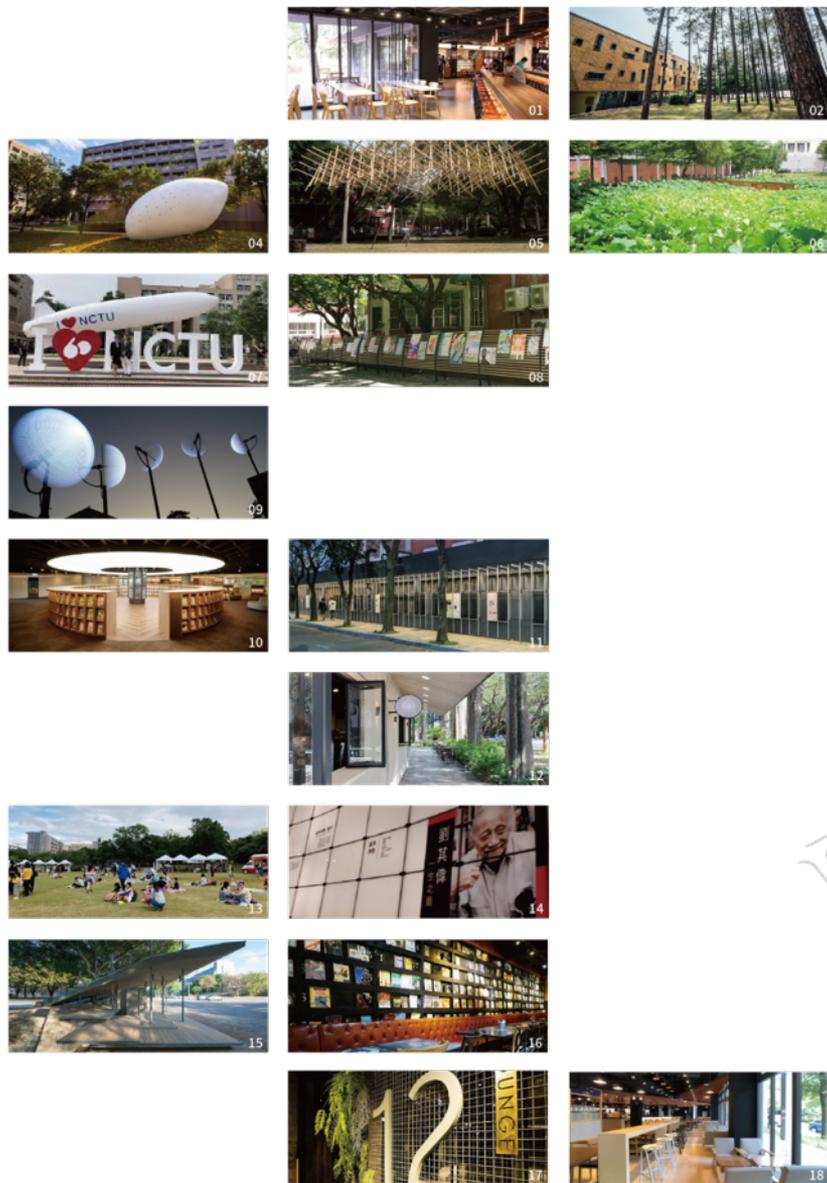
東區宿舍群

南區宿舍群

生活學程



美感歷程



13 西區草地音樂節

01 第一餐廳全新開張
15 西區候車亭落成

04 林舜龍公共藝術「光孢子」

05 竹構裝置「浮竹」

12 小木屋鬆餅全新開張

02 一葉松矩陣林

08 中正堂戶外海報牆更新

07 在台建校60周年校慶

09 歲末光雕「觀月計畫」

17 南區交誼中心啟用

10 圖書館期刊區全新落成

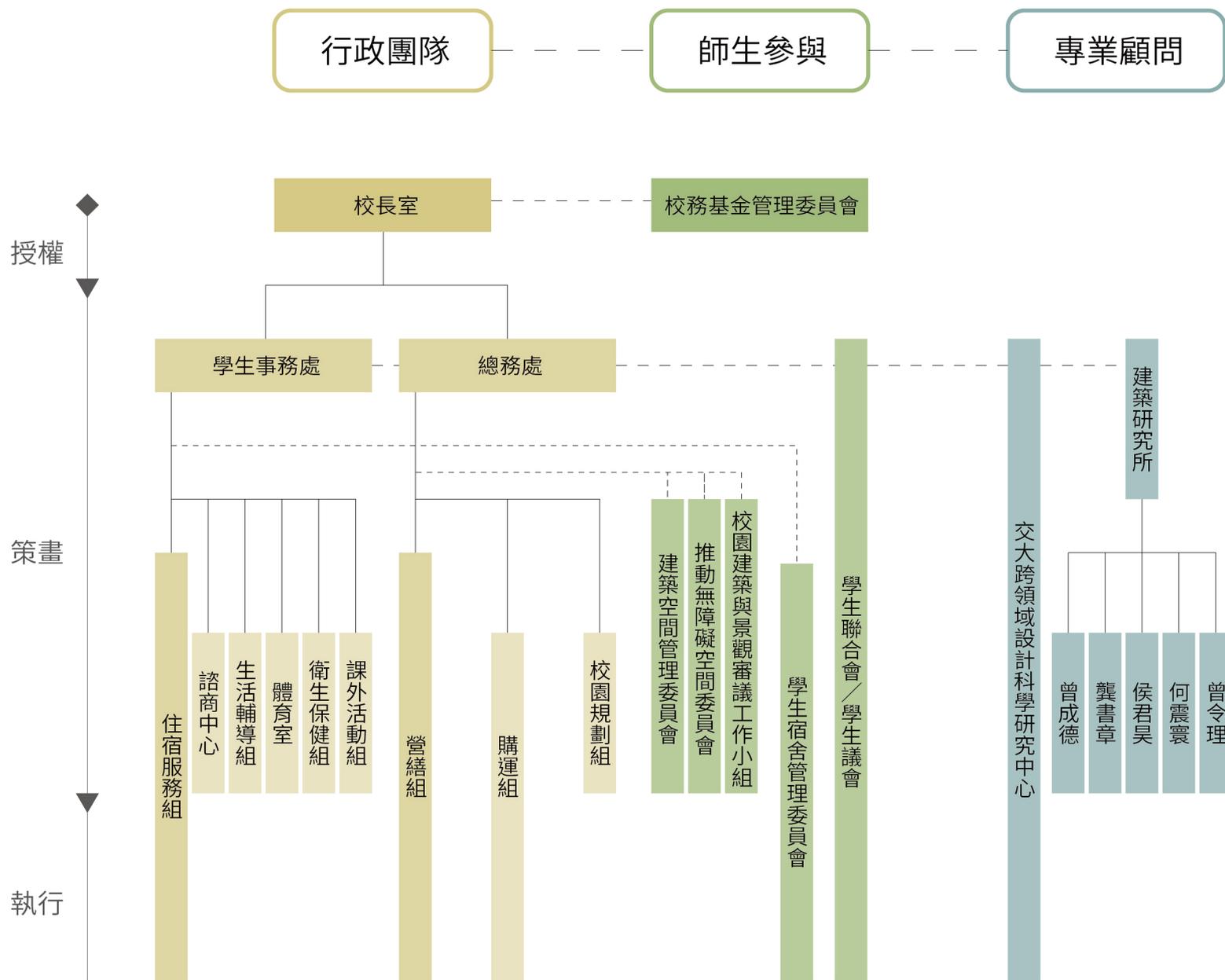
14 劉其偉「奇藝歷程」特展

16 美式餐廳開張

18 研三舍餐廳全新開張

06 荷花池盛開

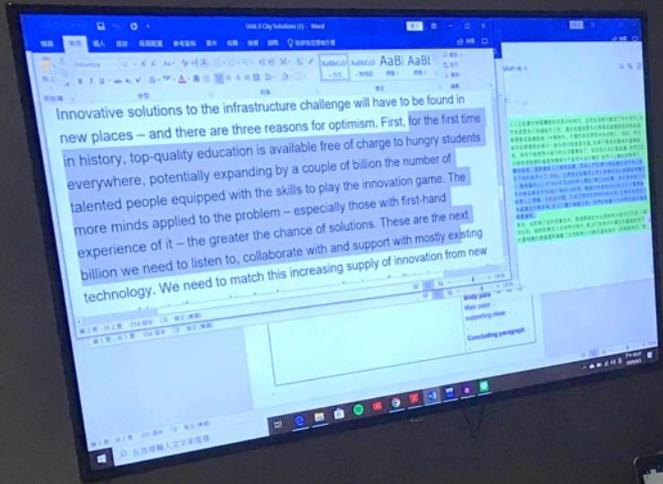
戰鬥隊形



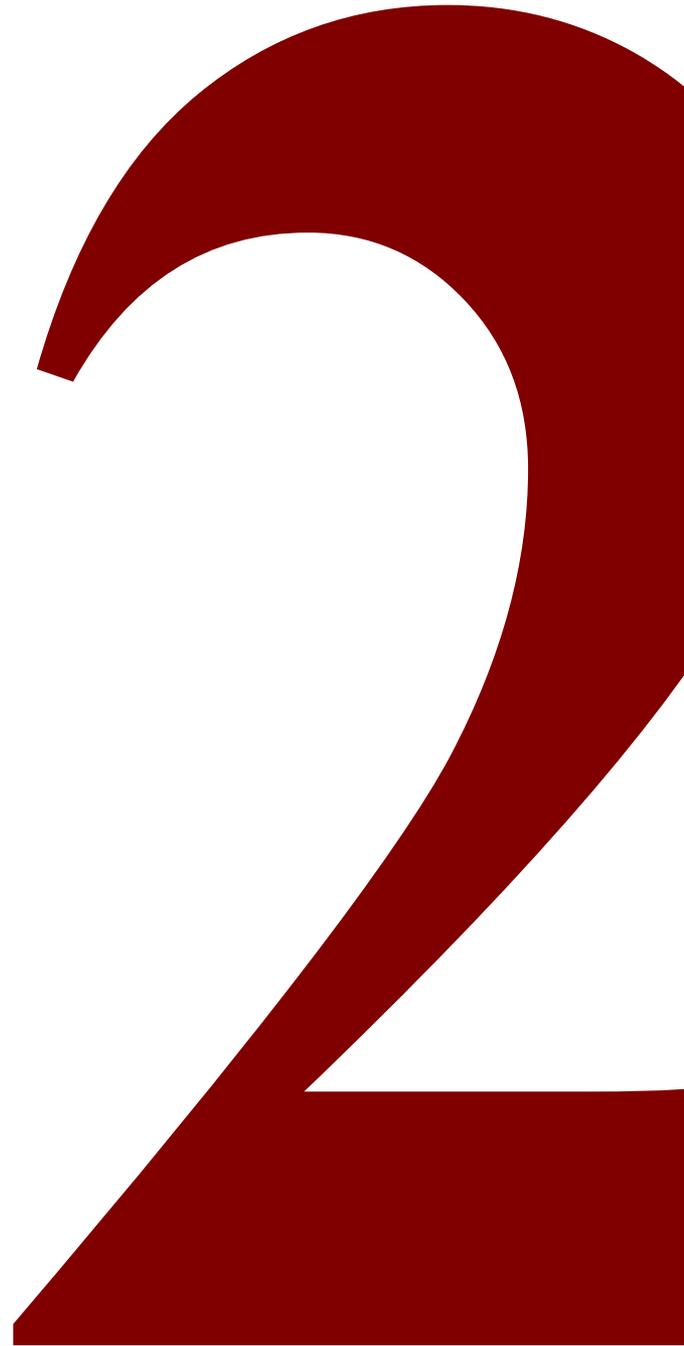








do you ever feel like a misfit
even thing inside you is dark and twisted



光復校區近年宿舍修建記事



竹軒

大一女生宿舍

交誼廳

寢室床組

中庭

衛浴





知崇新實
行遠篤致

SHIP
M

9、10舍

大一男生宿舍

交誼廳

衛浴

寢室床組



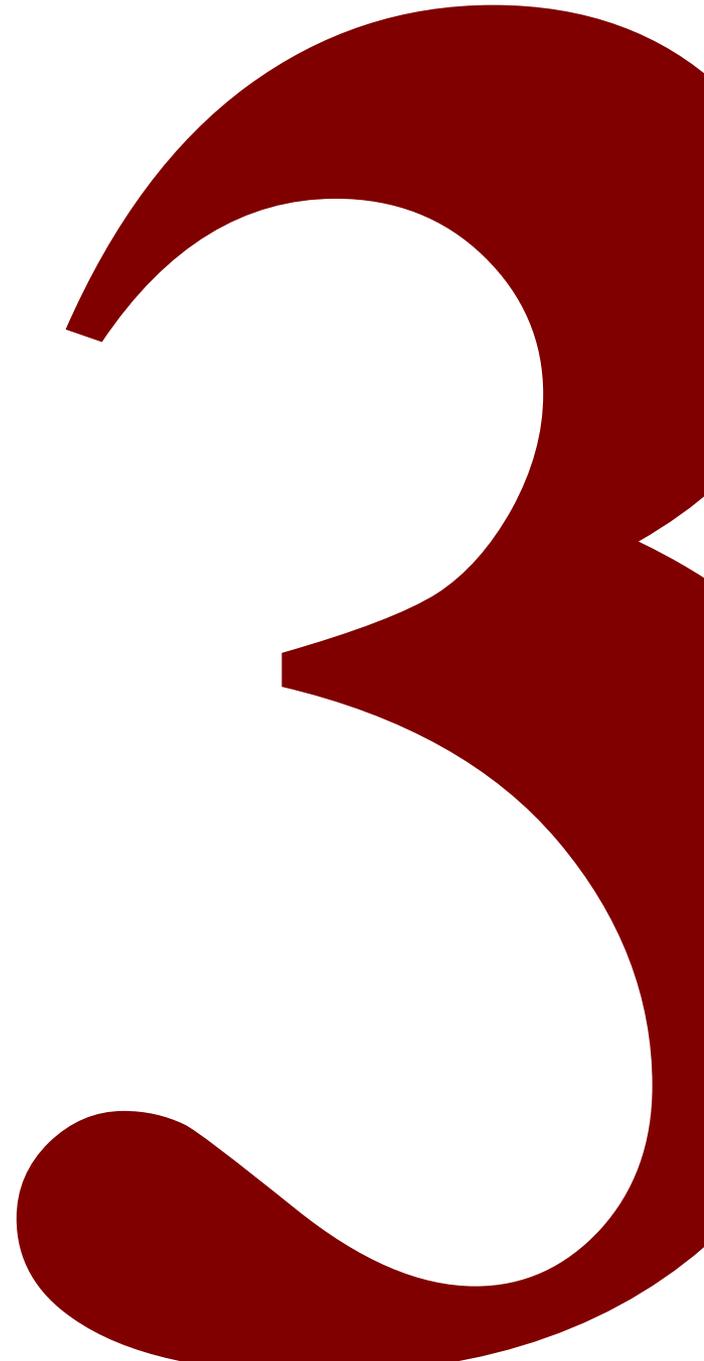


107年9月研三舍啟用
交大宿舍供給率達100%



- _ 經費8.4億
- _ 565間套房
- _ 1,104床





9、10舍交誼廳

[北區交誼中心]

12舍交誼廳

[南區交誼中心]



_ 落成30年

_ 大一新生

_ 158間房 / 630床

>

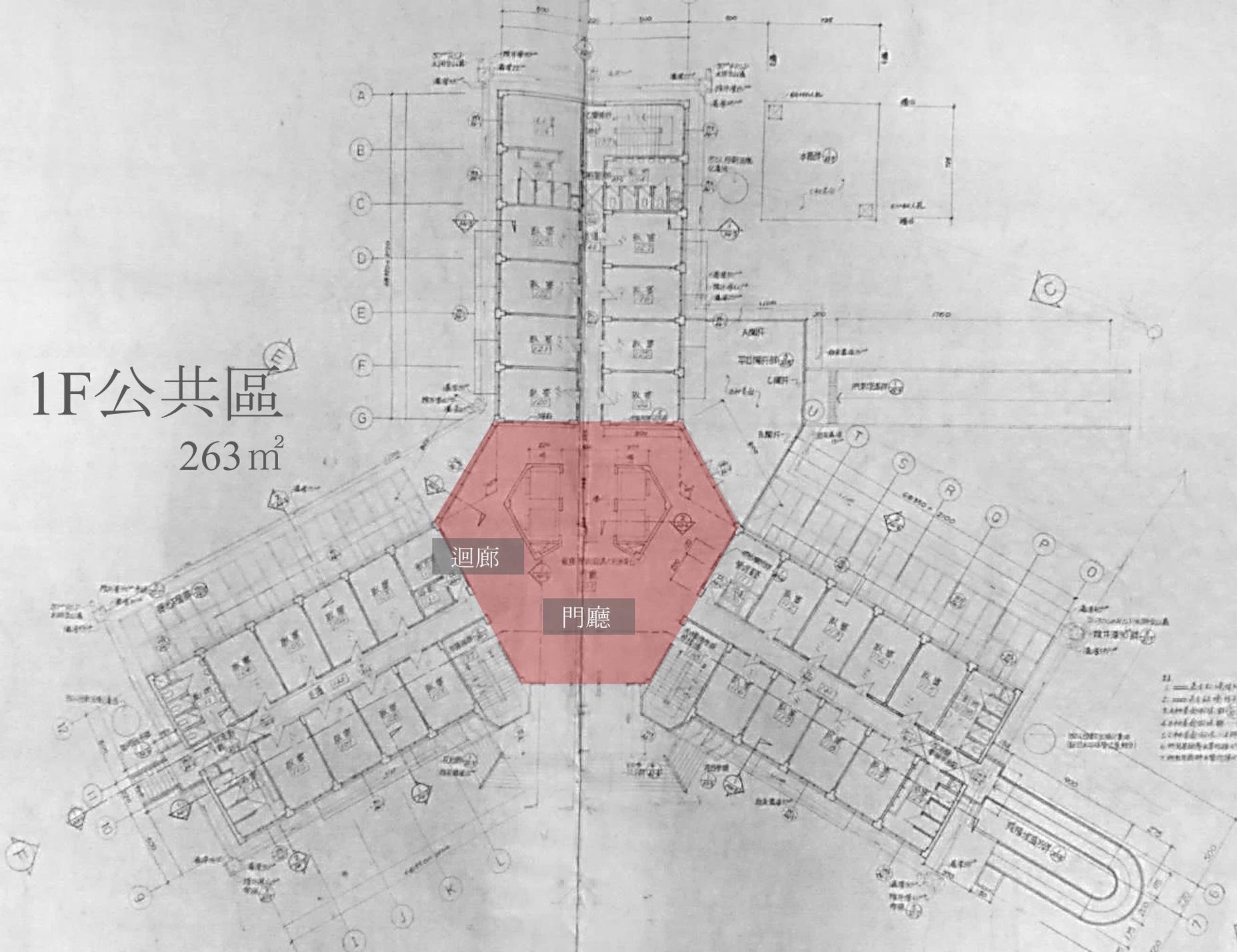
昔

1F公共區

263 m²

迴廊

門廳

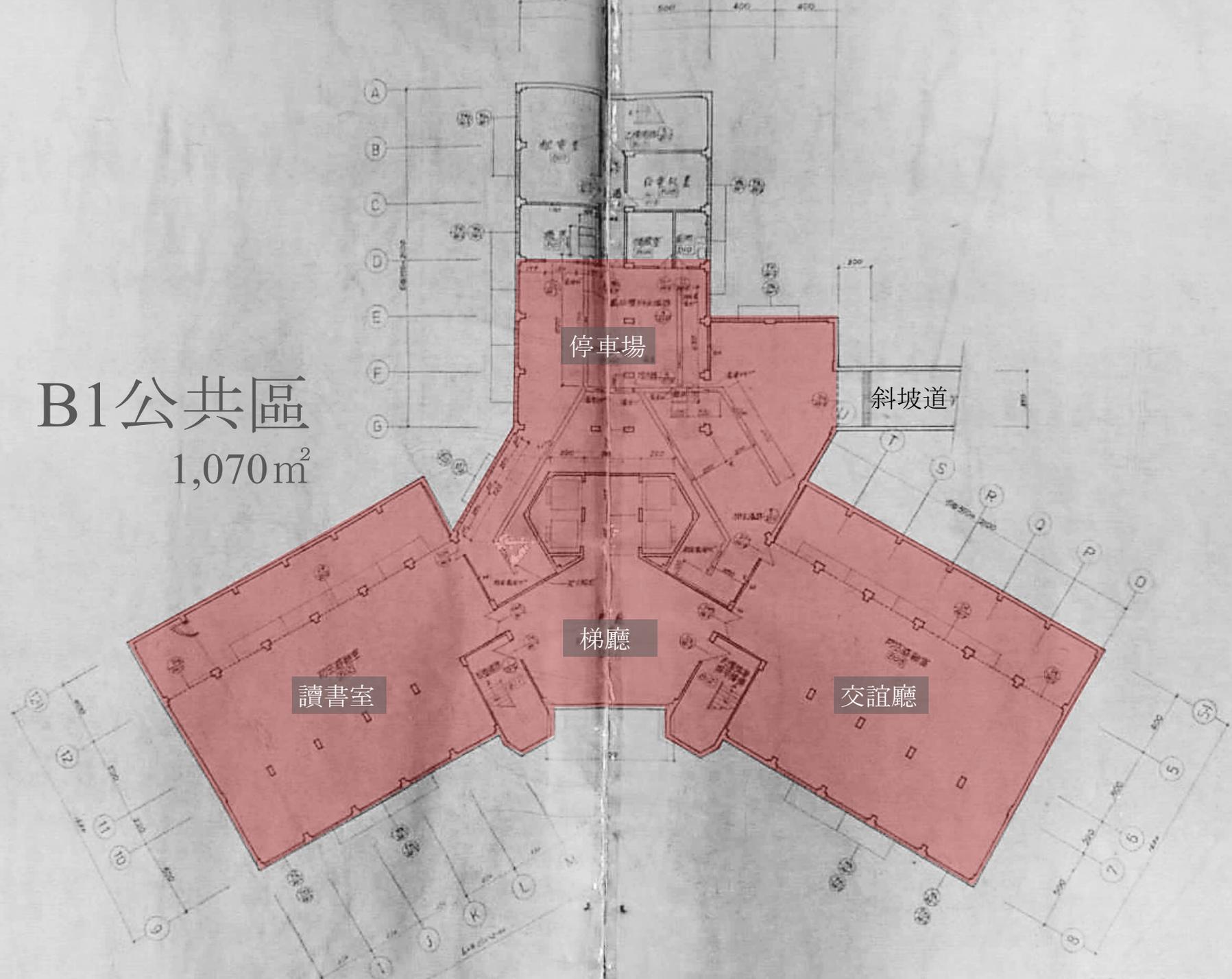


1. 建築師事務所
2. 建築師事務所
3. 建築師事務所
4. 建築師事務所
5. 建築師事務所
6. 建築師事務所
7. 建築師事務所



B1公共區

1,070m²



停車場

斜坡道

梯廳

讀書室

交誼廳





12 讀書室

讀書室 2

值室 3
alon 3

交匯處 2

3011



>

構想

互動／循環／歸屬

生命理念

空間治理／飲食文化

校園生活／社交模式

空間涵構的交互關係



斜坡道

梯廳

接待大廳

老校門紀念牆

娛樂運動區

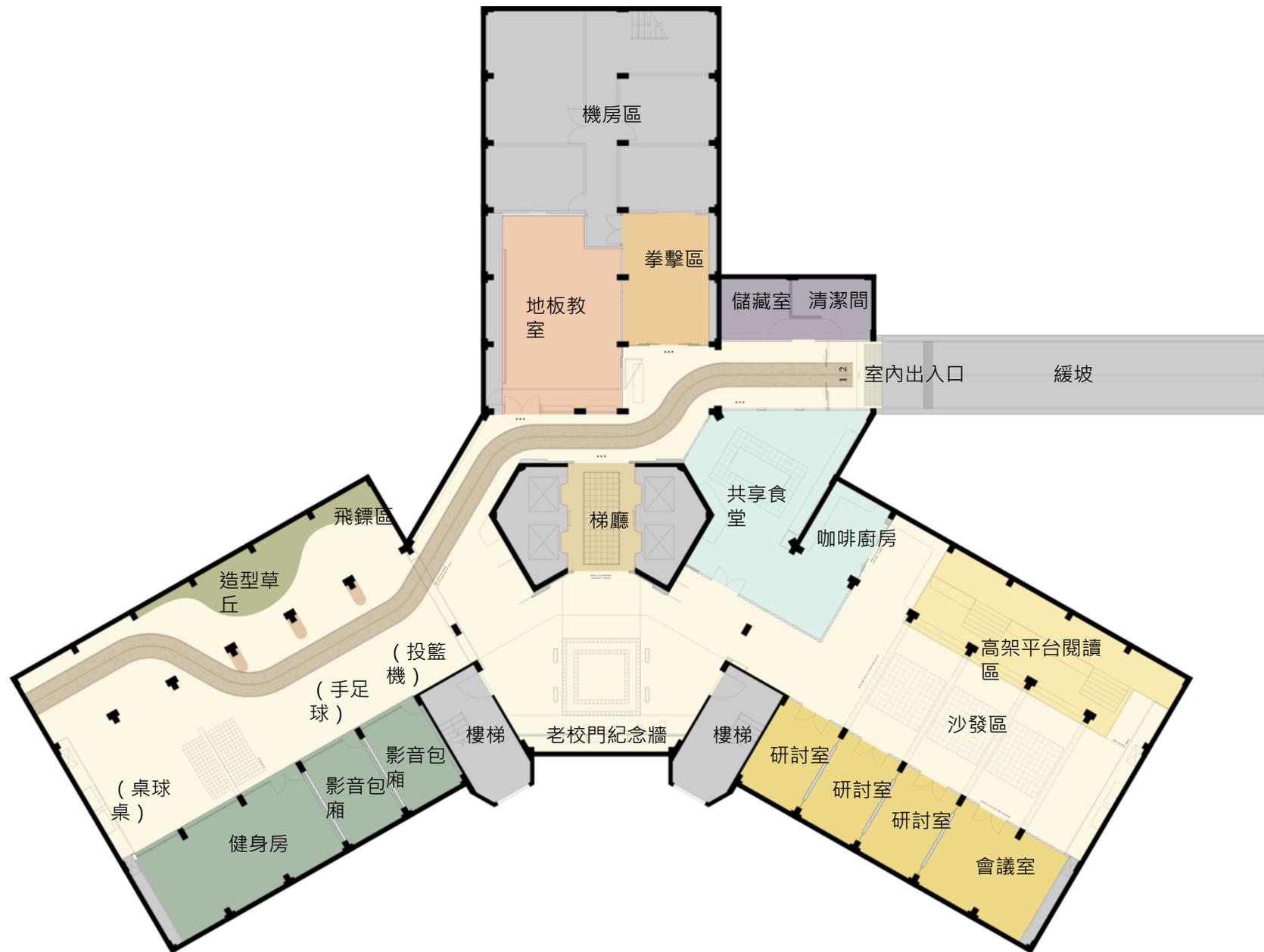
影音包廂

健身房

休閒沙發區

研討包廂

會議室



機房區

地板教室

拳擊區

儲藏室 清潔間

室內出入口

緩坡

飛鏢區

造型草丘

梯廳

共享食堂

咖啡廚房

(投籃機)

(手足球)

樓梯

老校門紀念牆

樓梯

高架平台閱讀區

沙發區

(桌球桌)

健身房

影音包廂

影音包廂

研討室

研討室

研討室

會議室

>

生師參與



02 設計願景

動·靜·食



>

施作



拆

文匯書2

↓





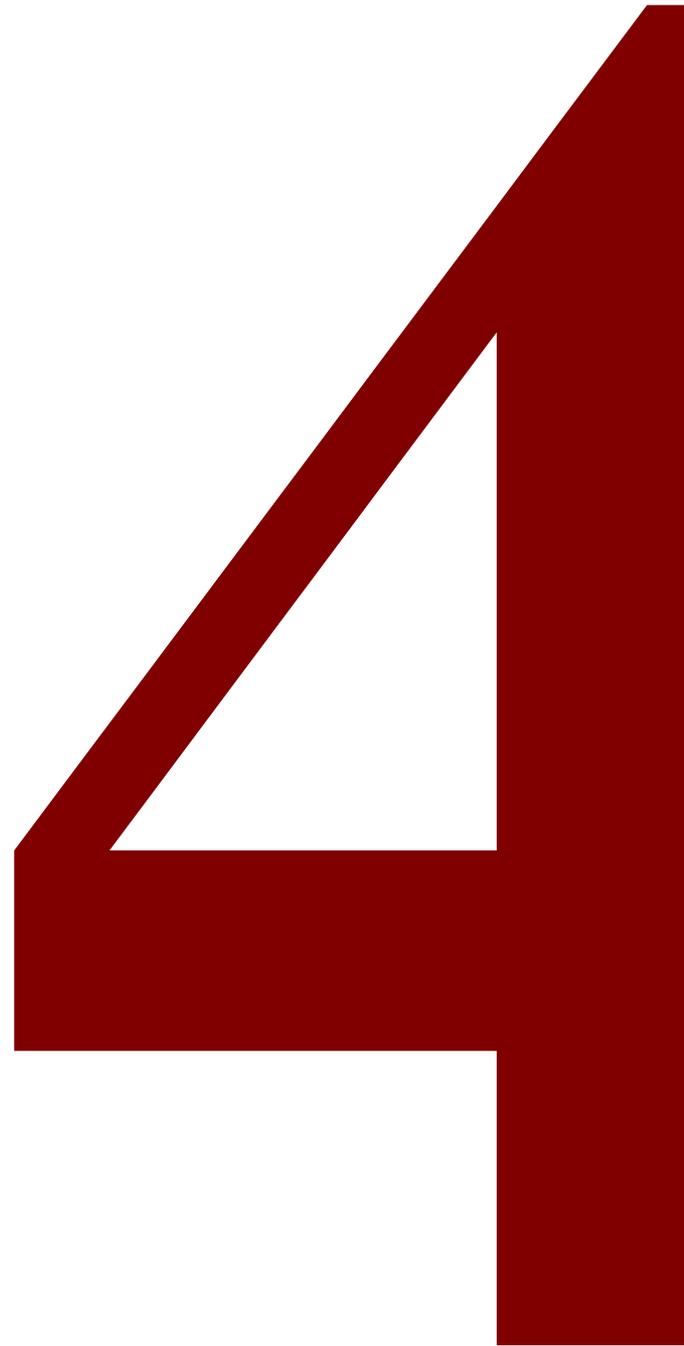
10

I am everywhere









>

今

4

MARTINI

1

2

1991

LOUNGE 12



LOUNGE
12





to make work day count

12









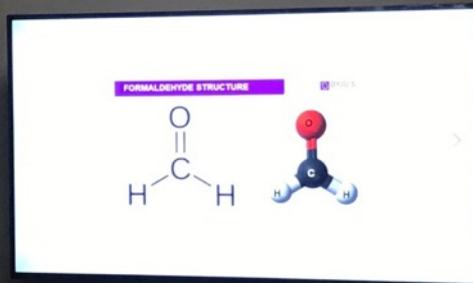




do you ever feel like a misfit
even though inside you is dark and twisted







Handwritten notes on a whiteboard, including chemical structures and text:

$H-C(=O)-H$

$H-C-C-O-H$

NEVER SAY DIE
LOUNGE 12













FIGHT
CLUB

12





1967-1979 工學院時期







count the memories not the calories







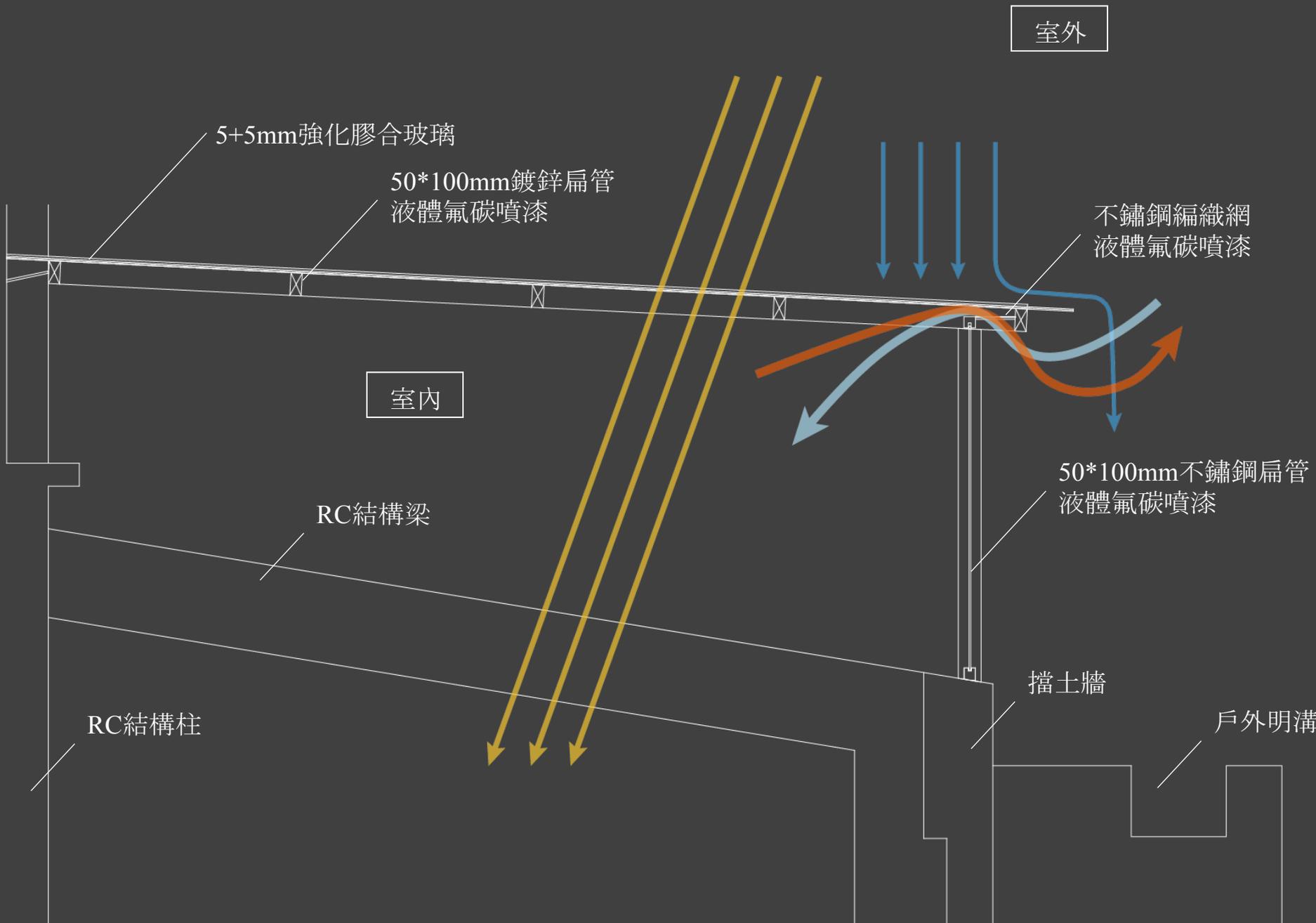








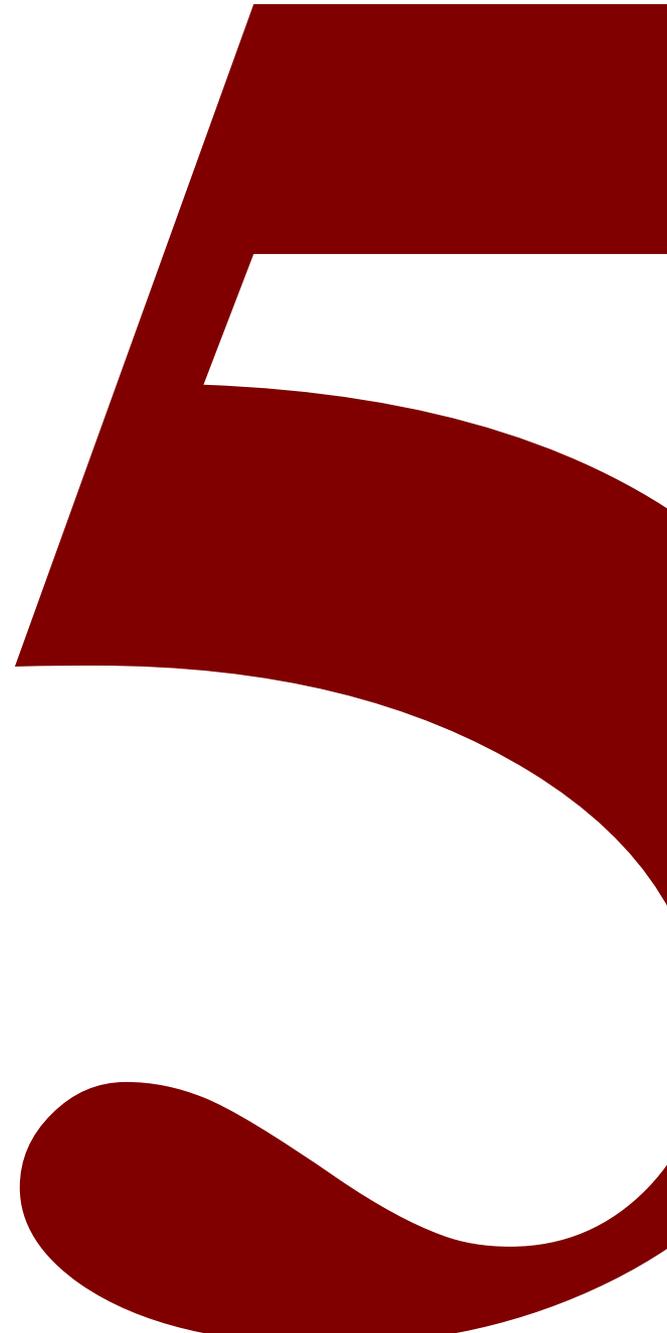






You are never wrong to do the right





>

前進



健康環境修復提升



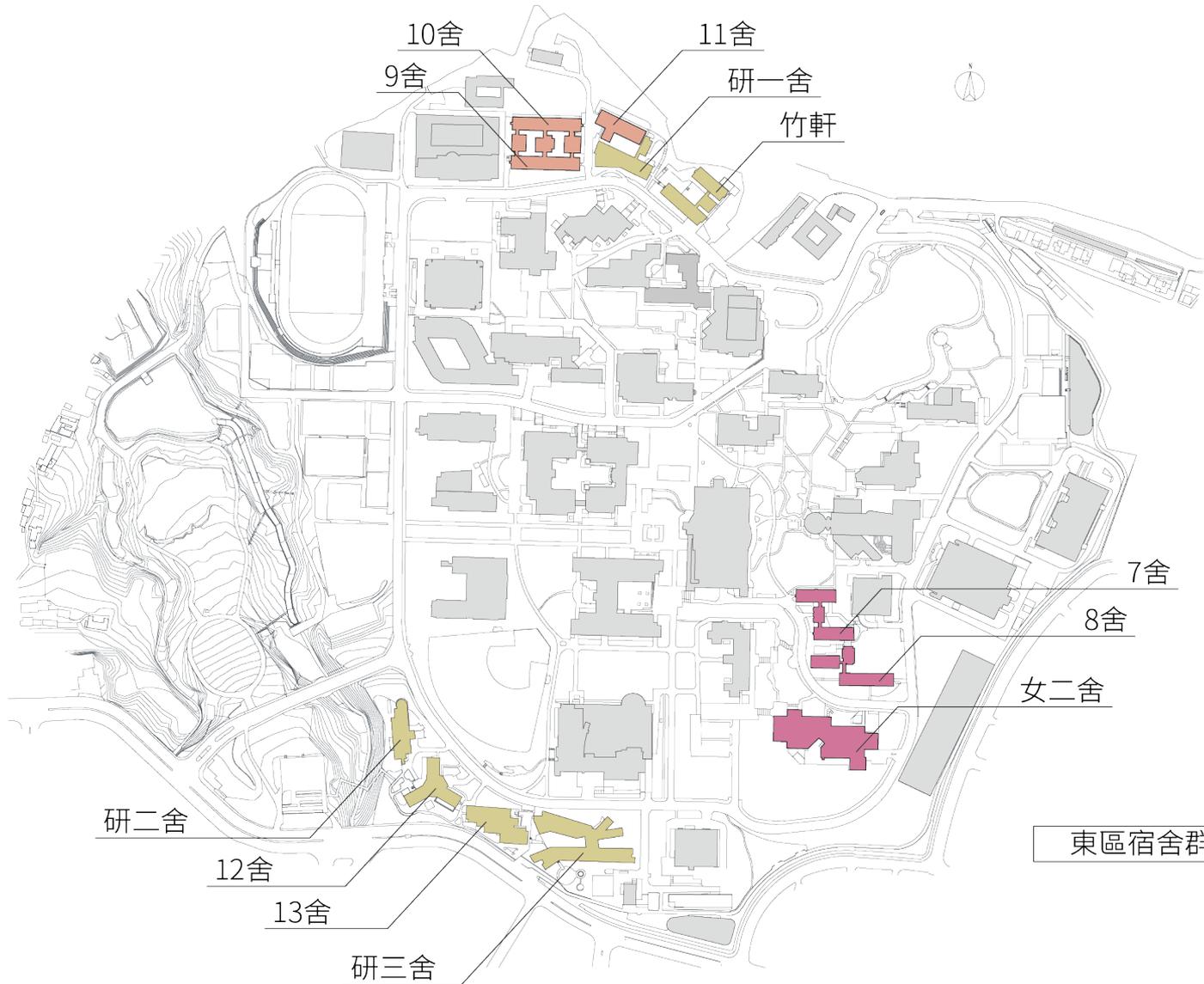
友善校園環境設施



校園公共空間介面再造

目標議題		健康環境修復提升						友善校園環境設施		校園空間介面再造			
改造項目		寢室內部及寢具	共享／共學／共食空間	公共通廊	環保3R學習區	飲水機、信箱、電腦事務區	洗衣間、晾衣場	無障礙電梯增設	衛浴空間整修更新	主要出入口營造	半戶外空間	戶外休憩空間	公共交誼廳創設
北區宿舍群	9、10 舍	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
	11 舍		◎		◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
東區宿舍群	7 舍	◎	◎	◎	◎	◎	◎		◎	◎	◎	◎	◎
	8 舍	◎	◎	◎	◎	◎	◎		◎				◎
	女二舍		◎								◎		

北區宿舍群



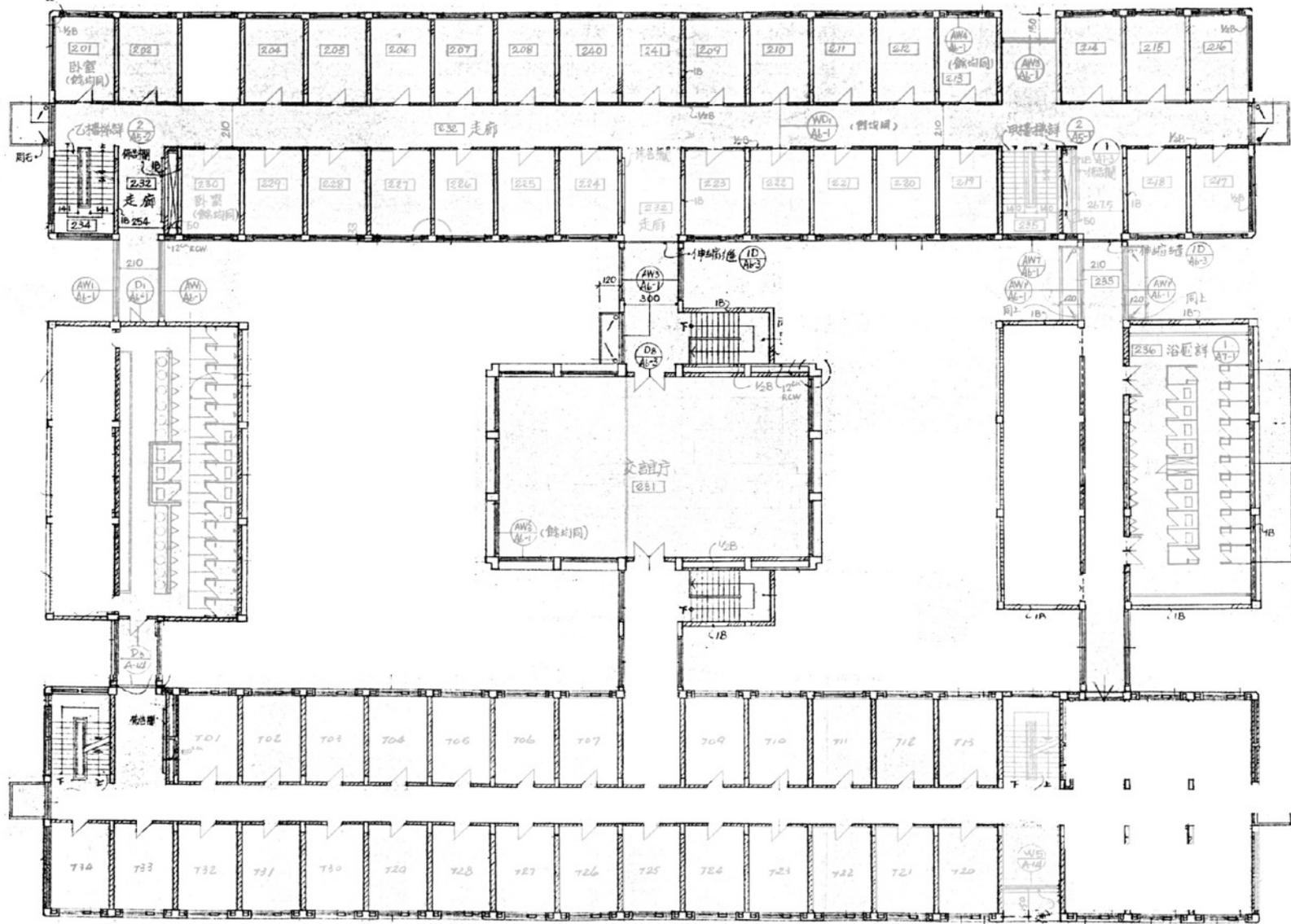
東區宿舍群

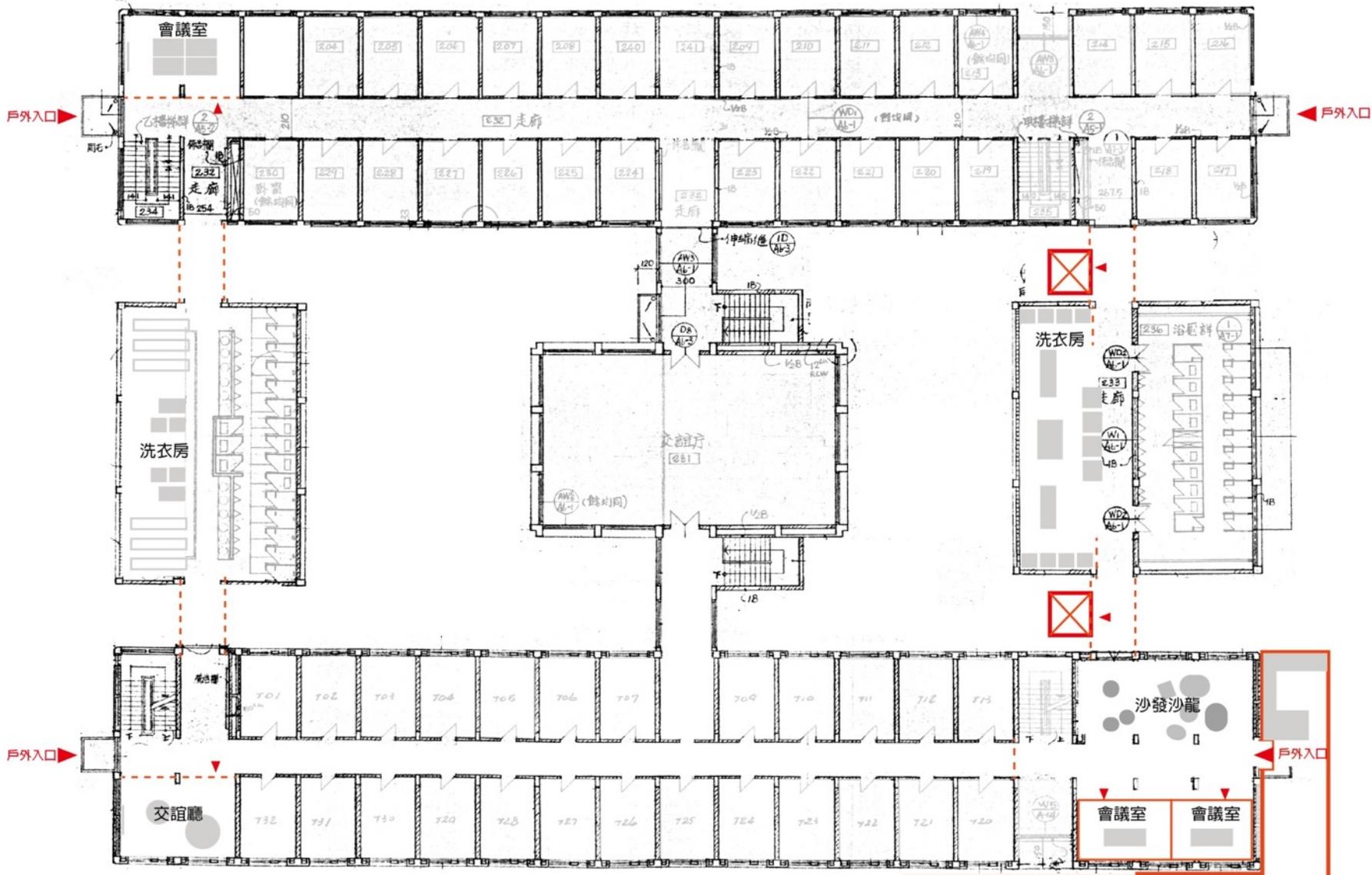
南區宿舍群

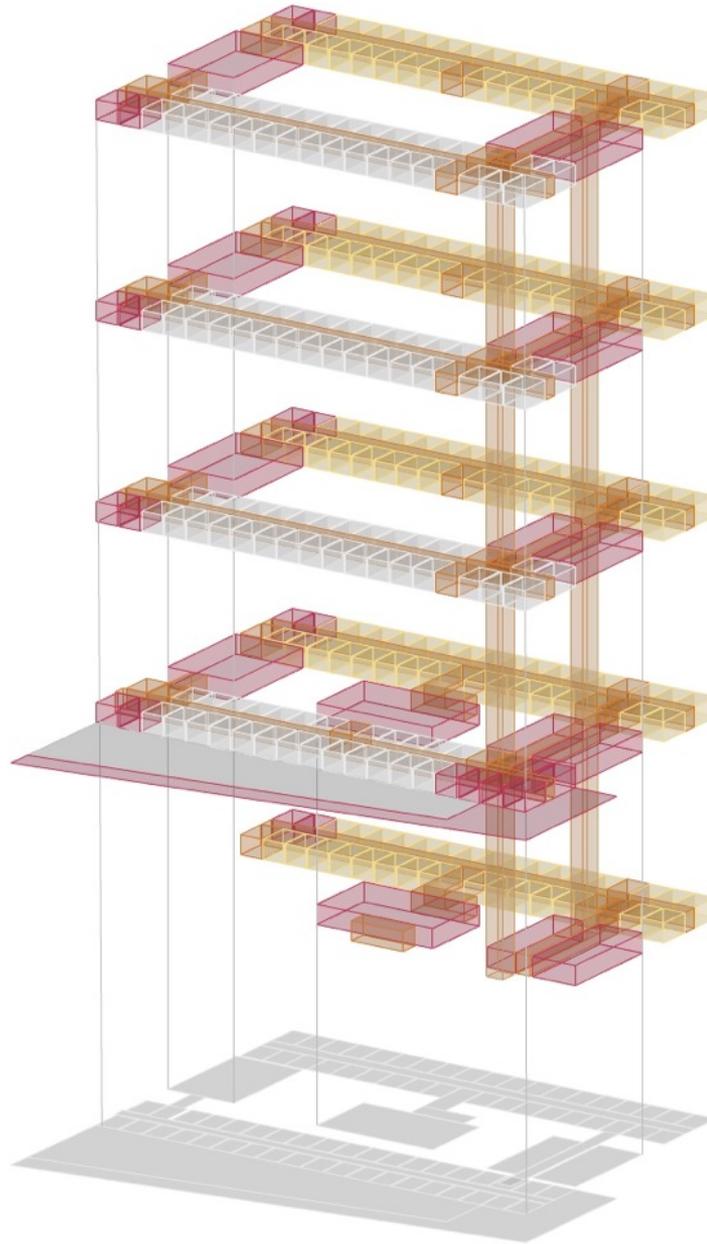
- 本計畫宿舍
- 非本計畫宿舍
- 其他校舍

>

9、10舍





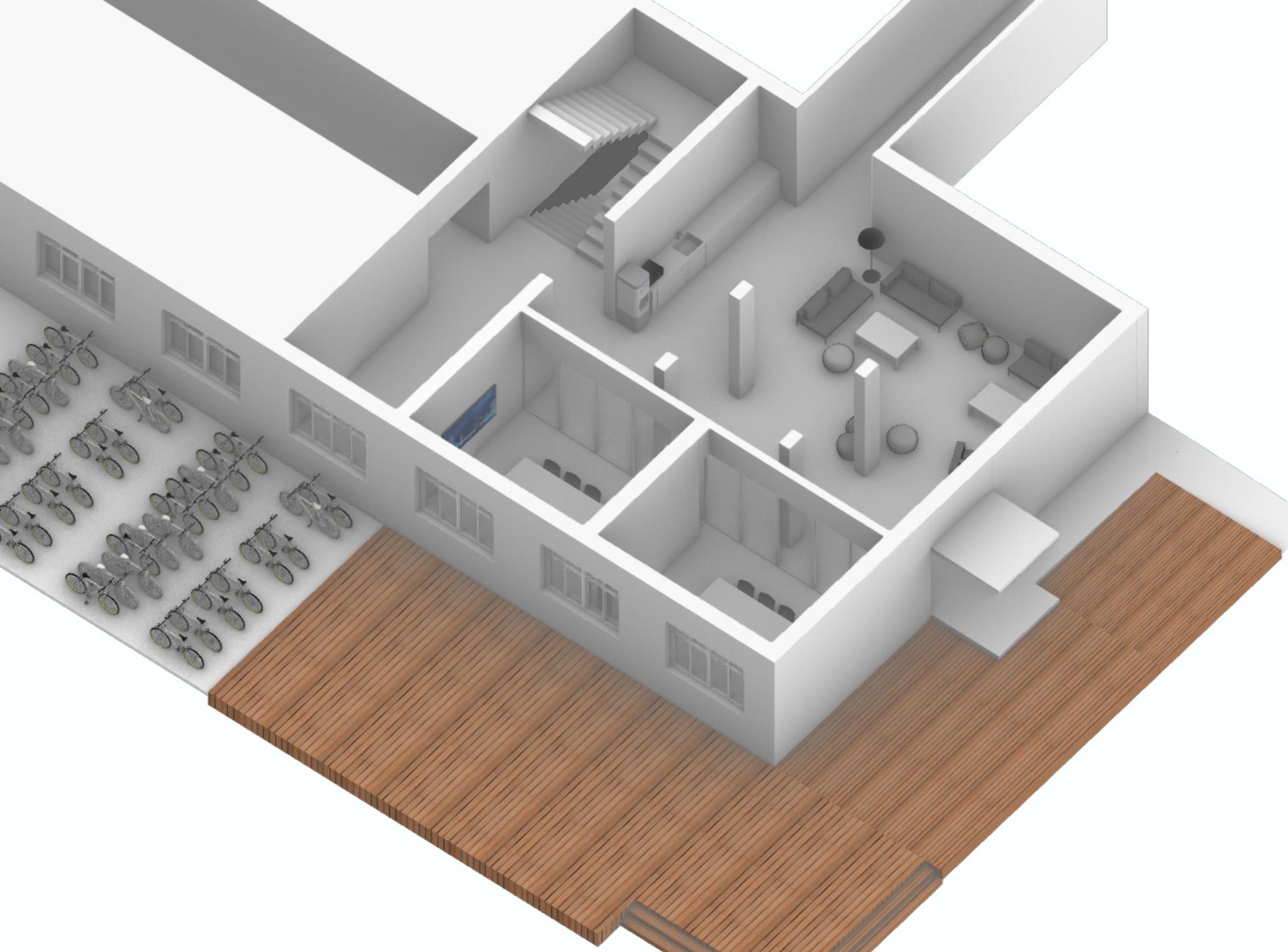








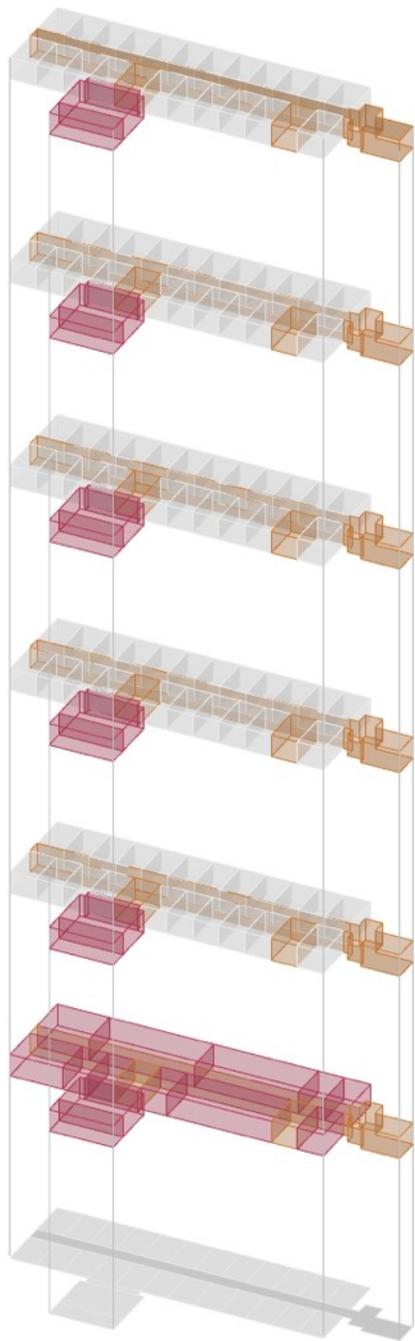


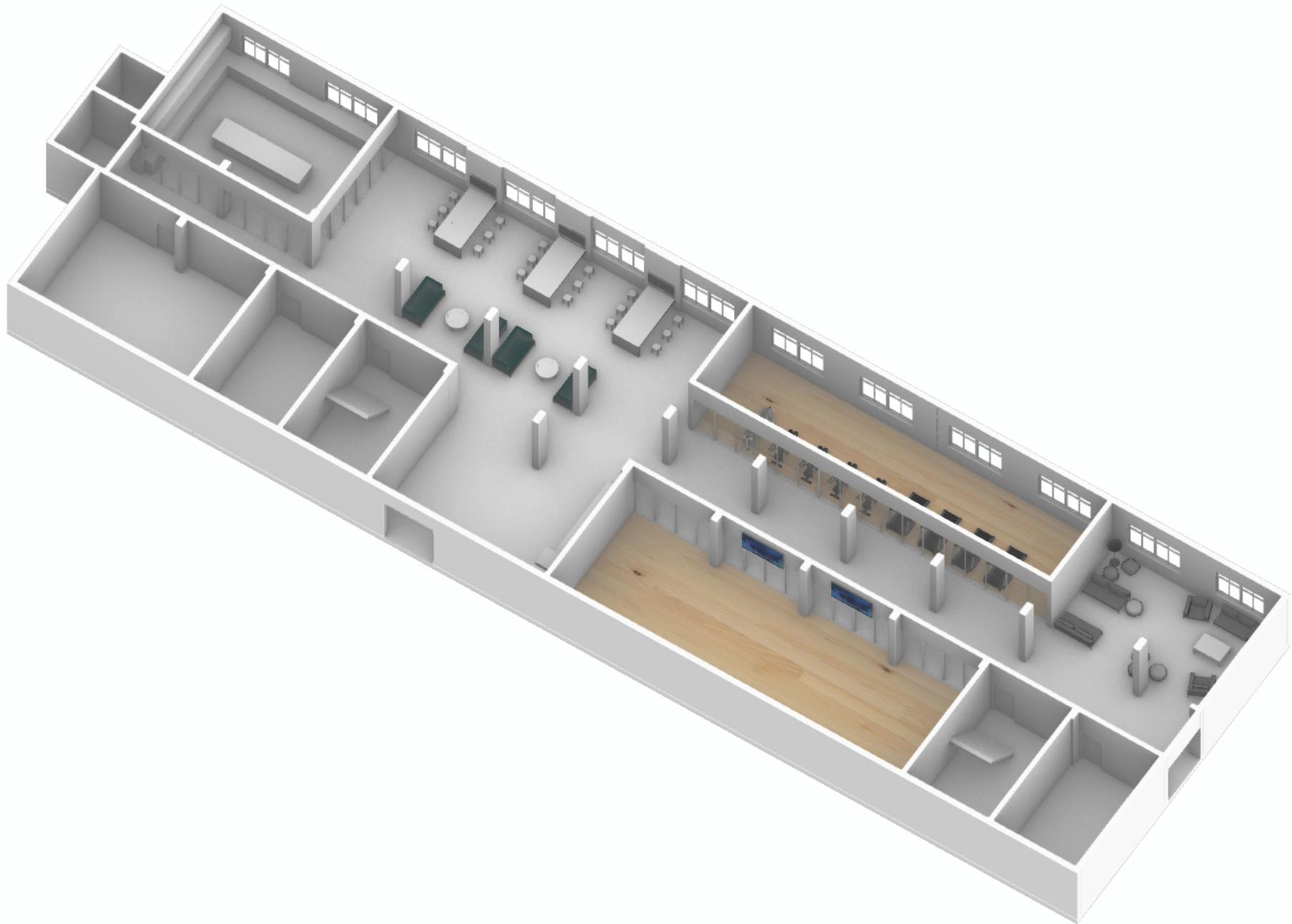




>

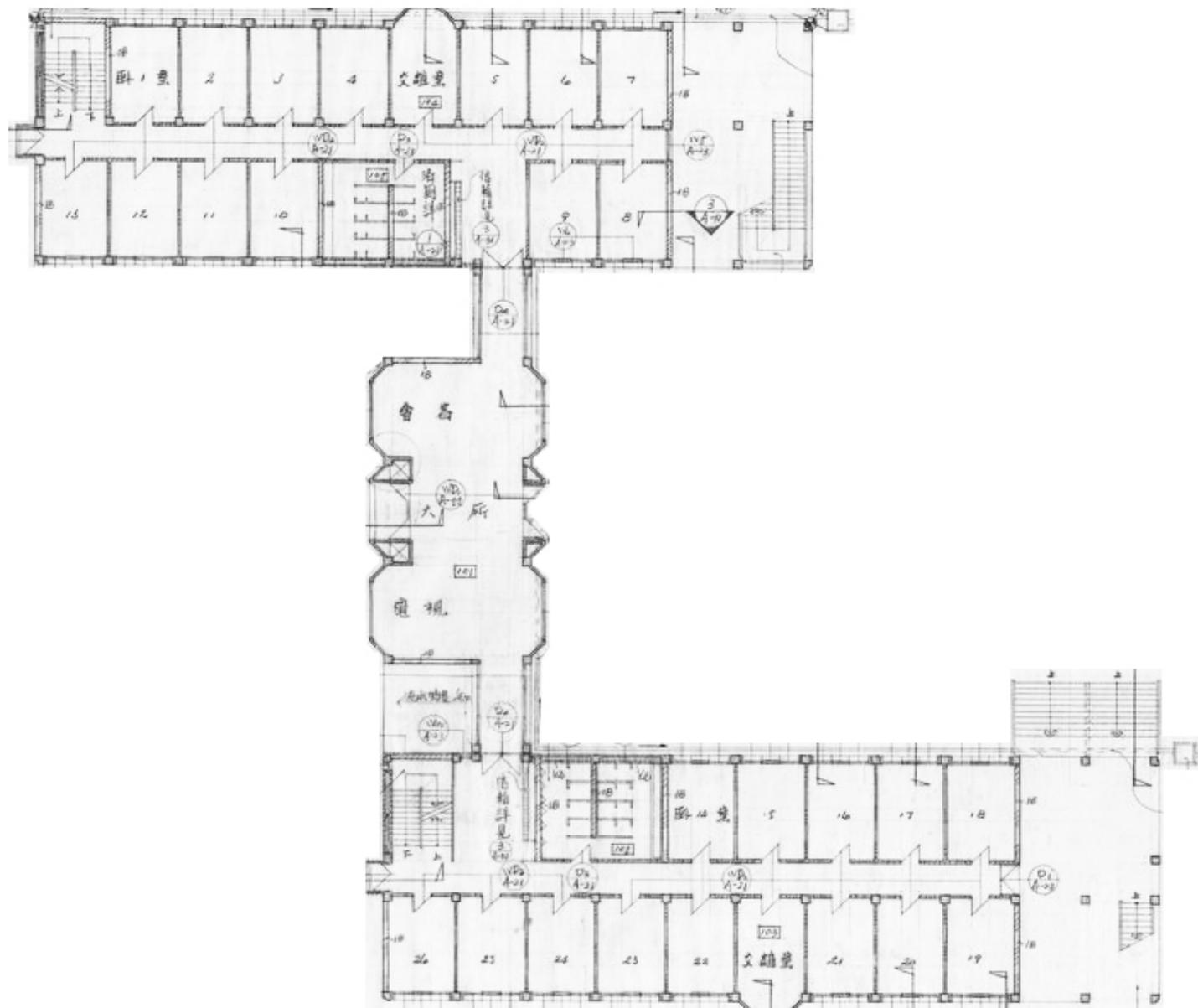
11舍

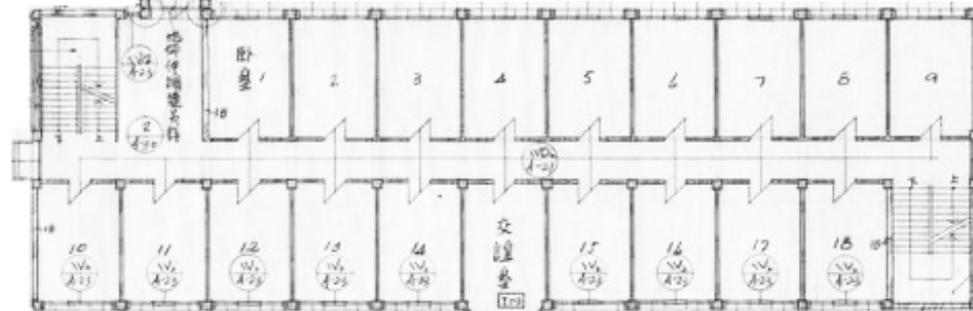
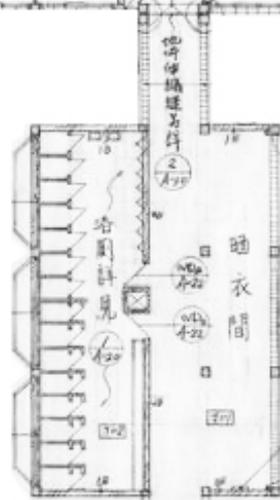
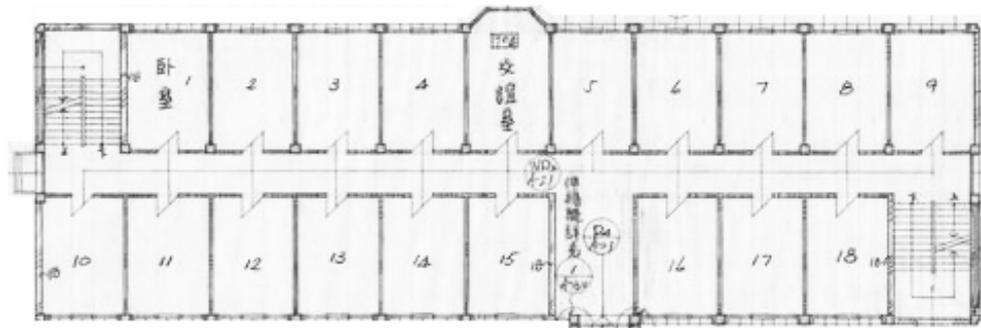


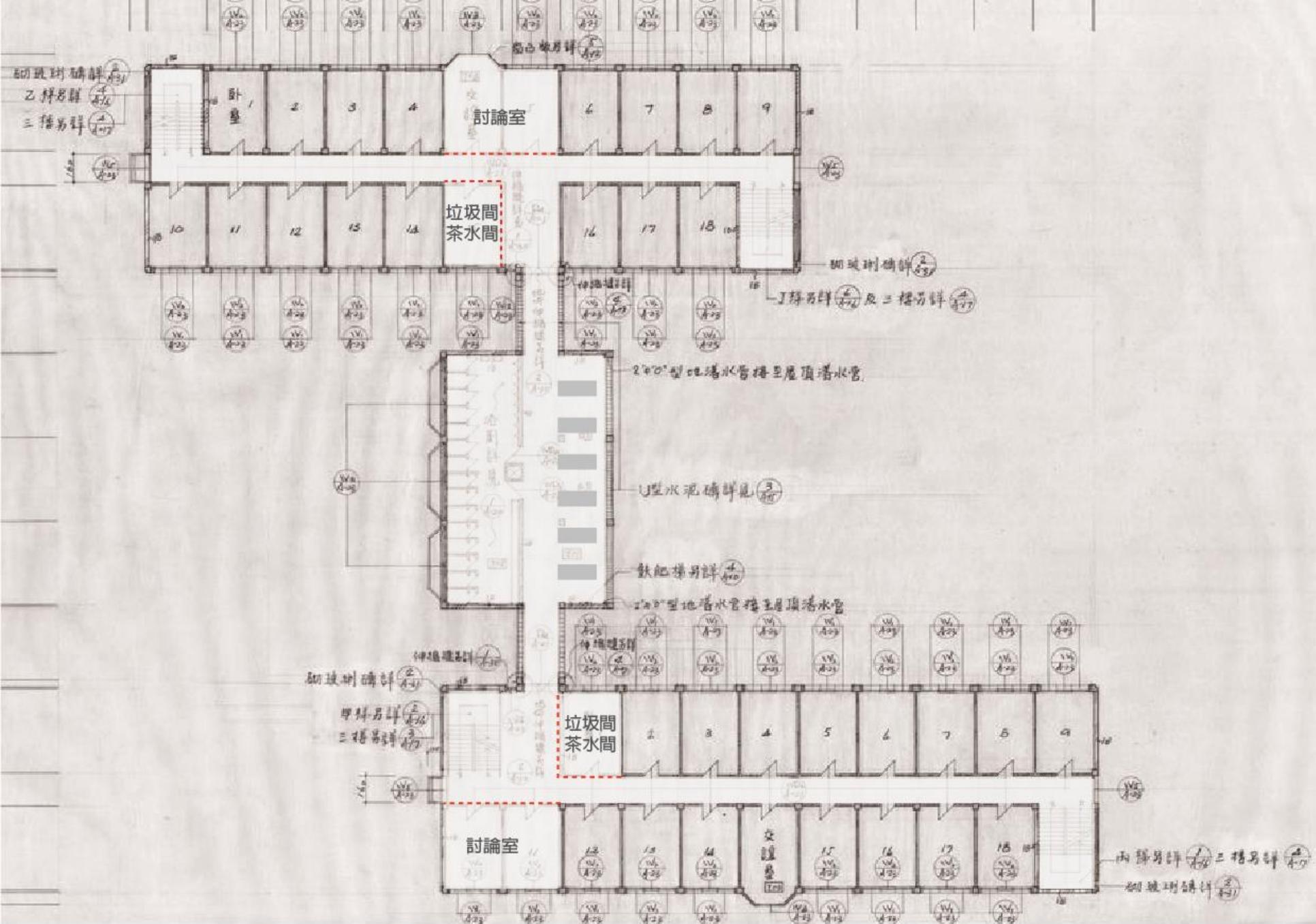


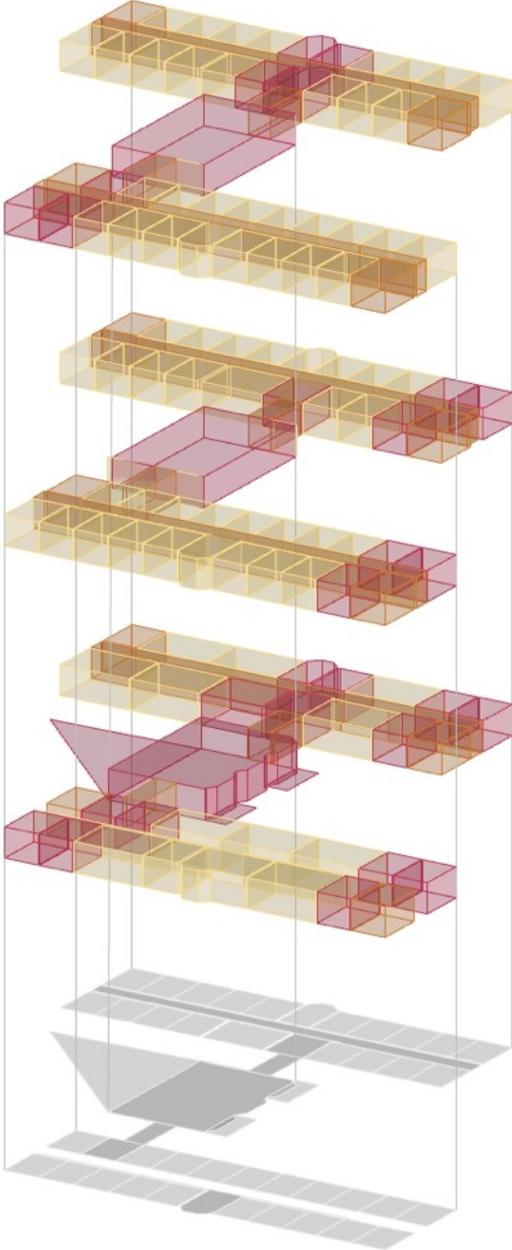
>

7舍

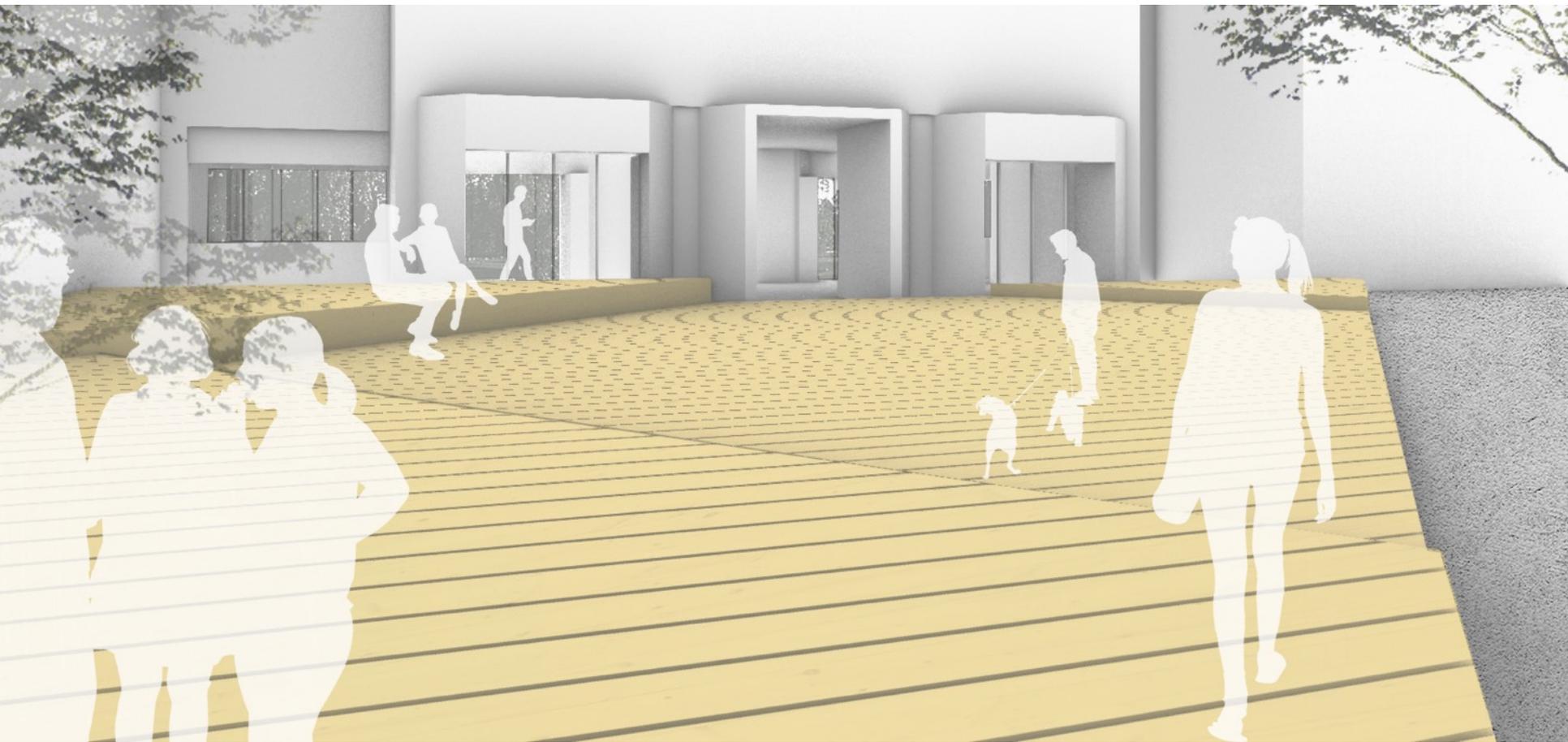




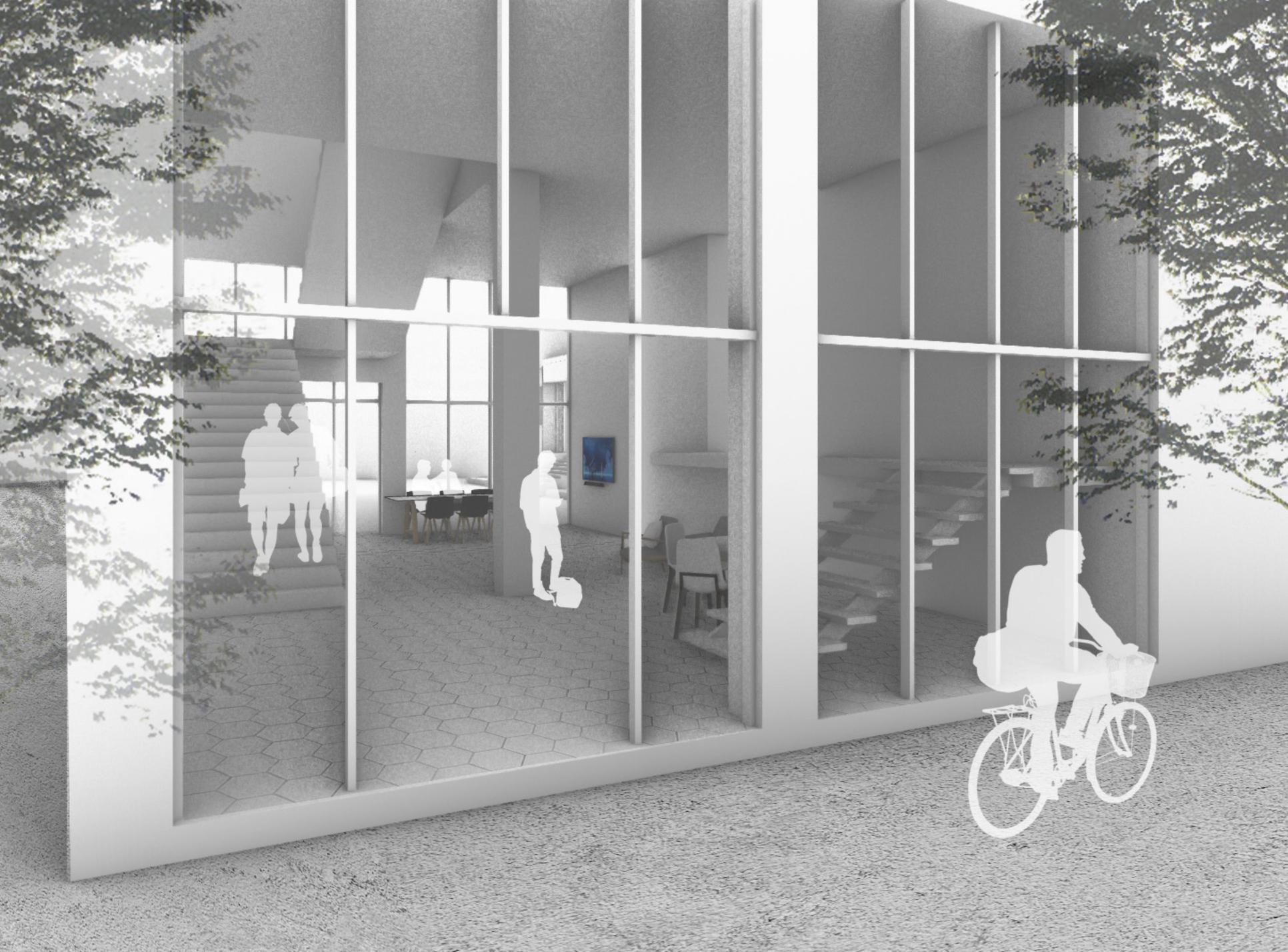










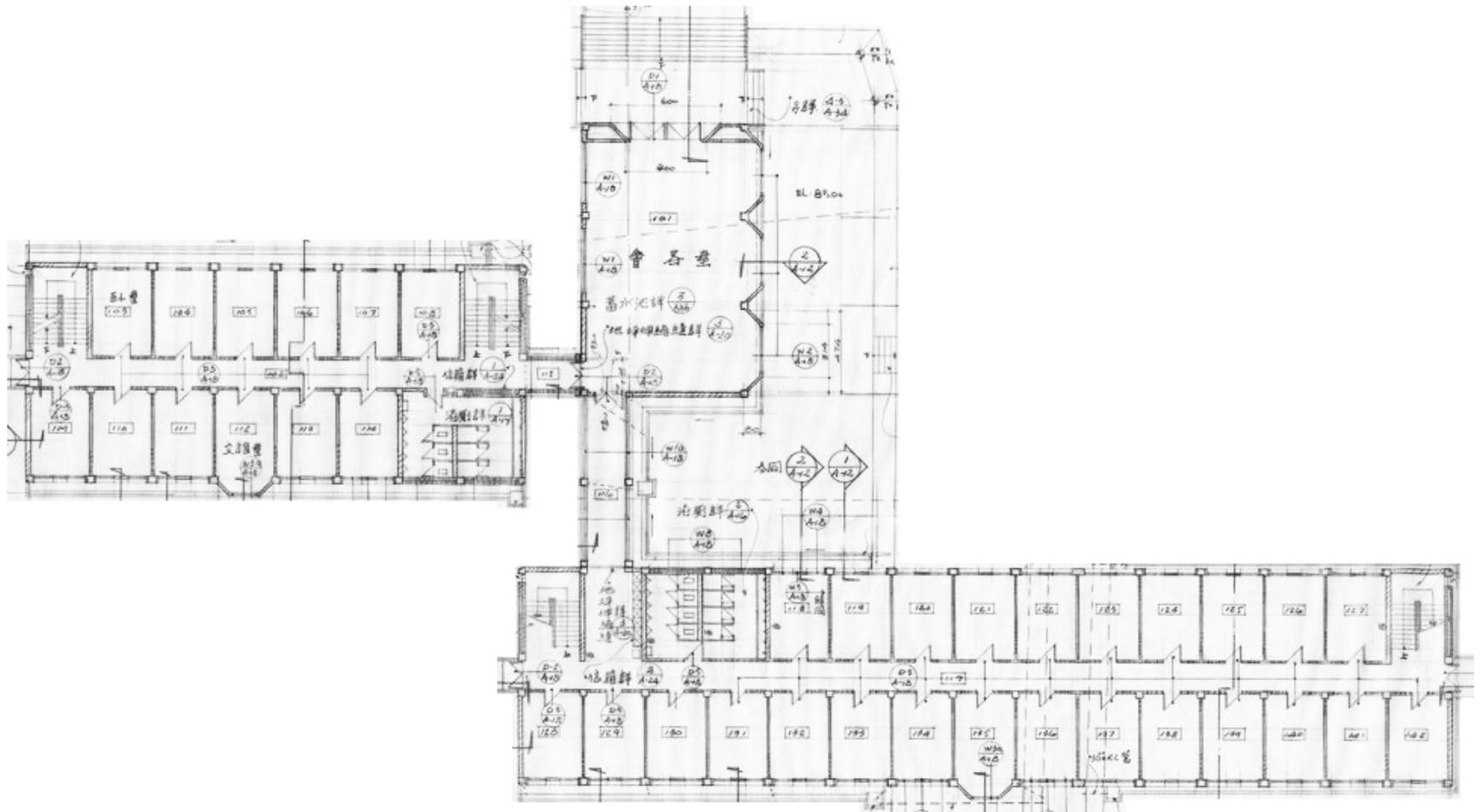


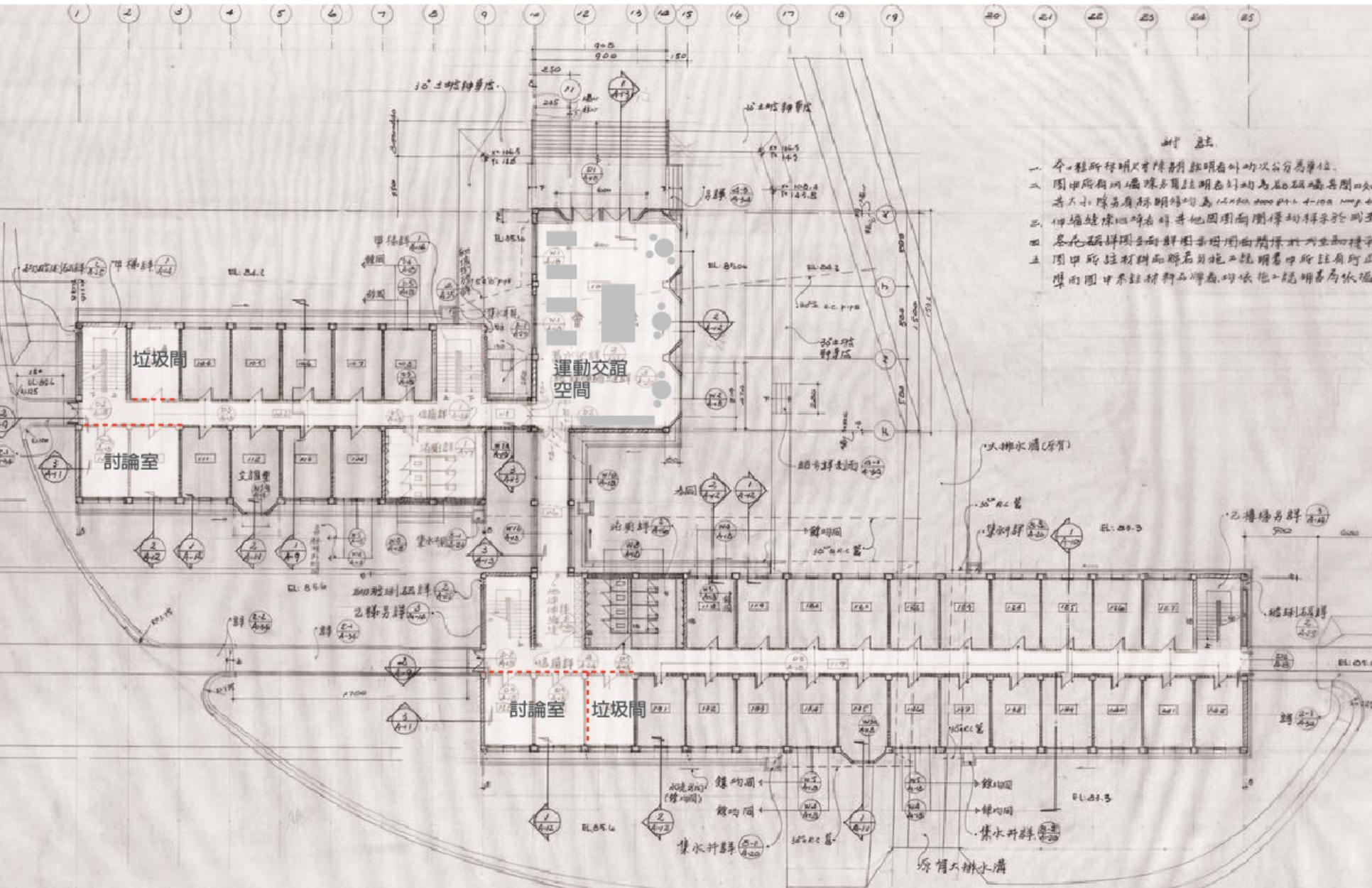




>

8舍

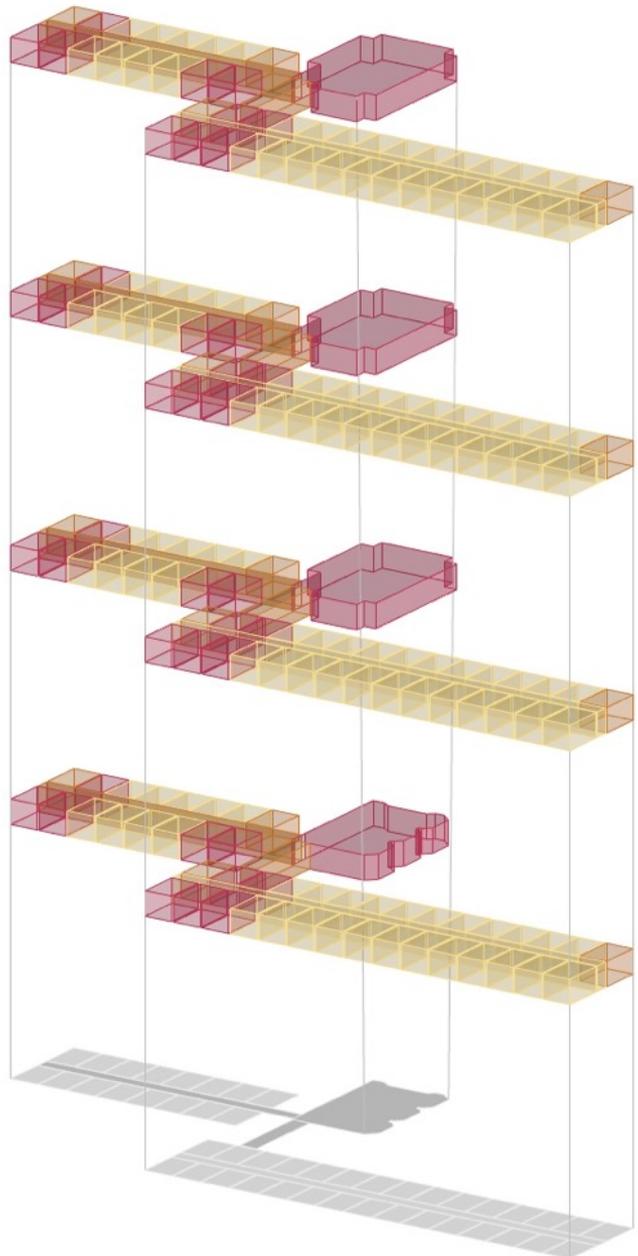




附註

- 一 本圖所註明尺寸除特別註明者外均以公分為單位。
- 二 圖中所有以塊狀者註明者均為 200 級磚其間以 1/2 磚者有標明者均為 1/2 磚 200 200 200 4-100 mm 者。
- 三 任何牆壁除標明者外其他均用兩層磚其標明者均用三層磚。
- 四 若化驗材料圖之新圖與舊圖之開採地不一者請予註明。
- 五 圖中所註材料之標名均施工程說明書中所註者所有在圖中未註材料之標名均依施工程說明書為準。











>

智慧生活

智慧生活

健康舒適

照度監控

溫室度監控

空氣品質監控

噪音監控

門禁安防

Keyless

監視系統

使用管理

權限管理

公設管理系統

寢室管理系統

能源管理

智慧電錶

空調計費系統

為明年併校暖身 陽明交大合辦醫療藝術展



國立交通、陽明大學兩校即日起攜手在新竹鐵道藝術村推出為期近三周的「日常白 White Design Punk」展，內容包括典藏日治時期助產包、古董級兒童手術台、3D列印護具等物品。圖／新竹市政府提供



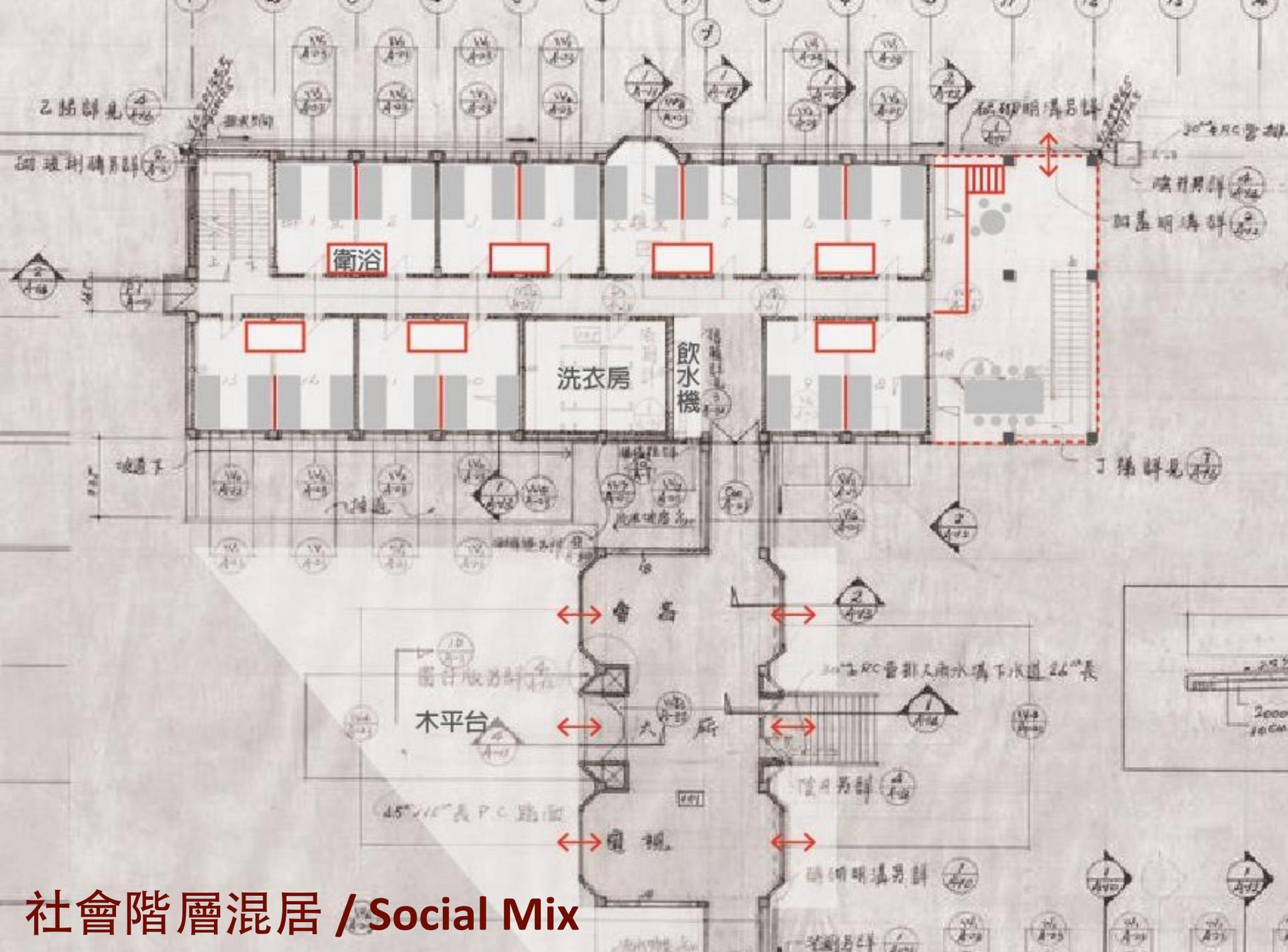
資源整合

創新

平等參與

友善校園

共創同好



社會階層混居 / Social Mix







>

迴響

影／交大400坪「12舍交誼廳」從鬼城變酒吧 曝光！學生哭喊太扯：誇張美爆羨慕死

【募集】參加UBL人氣王募集 十萬棒球商品等你拿

4,400

讚



ETtoday 分享雲

說這專頁讚

143 萬 按讚次數

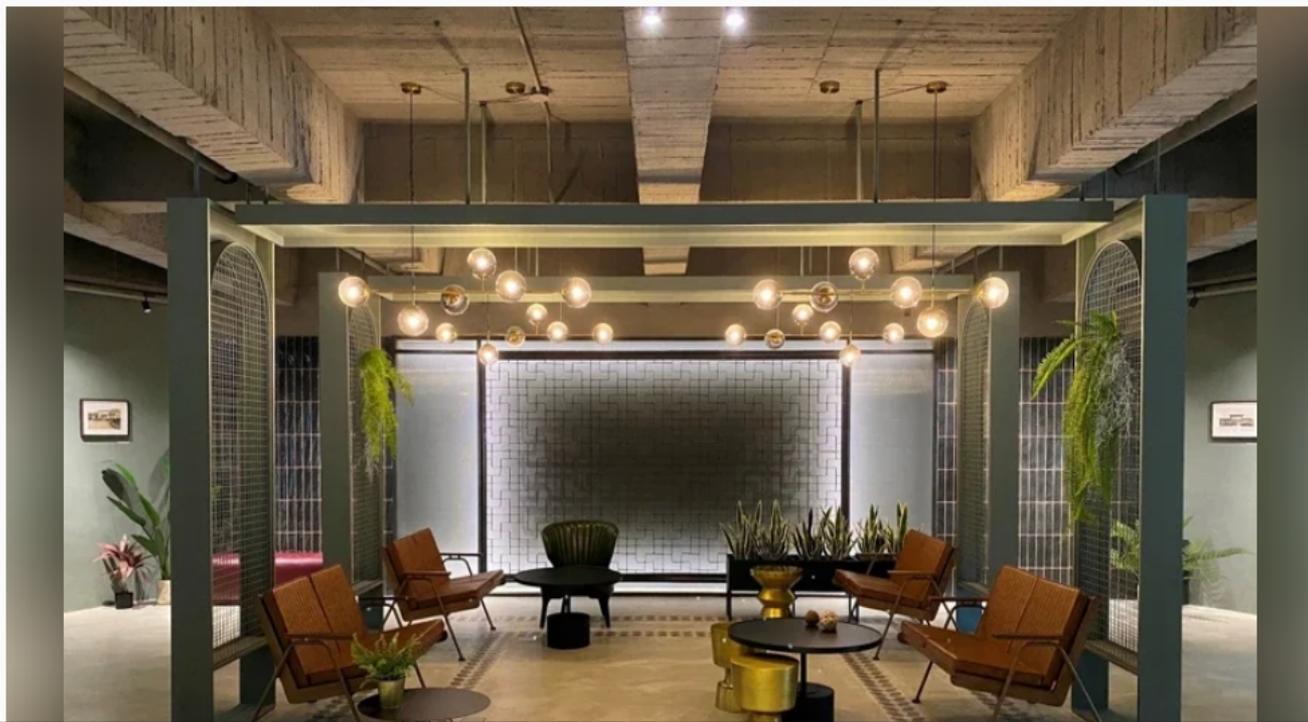


快訊 >> 南方澳斷橋懲處名單曝光 前董座吳宏謀、前局長黎瑞德等都在內 18:12

交大宿舍換新裝 交誼廳讓「宅」學生也出門交流

2020-05-08 15:42 聯合報 / 記者潘乃欣 / 台北即時報導

+ 交大



大公報

1902~1949

獨家代理重量級大

聯合知識庫

熱門新聞



超強國二生愛用「文言文」 網友驚豔：穿越時空來的



大學個人申請放榜 缺額8



台大醫科vs.高醫醫科未來 差？內行曝「派系問題」



大學個人申請 醫學系重榜 缺額增3倍

熱門話題： 紓困金 微風 李鍾碩 精華液 大學個人申請 個人理財 科學園區同業公會



\$270

點此搶購



-72%



-8%



-15%



特力+

全站限時85折

宅宅宿舍變身照美呆了！聶永真也轉發



三立新聞網 setn.com

51.7k 人追蹤

三立新聞網

2020年5月8日 下午3:45

 留言

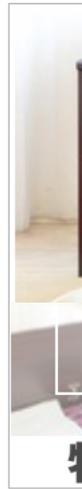
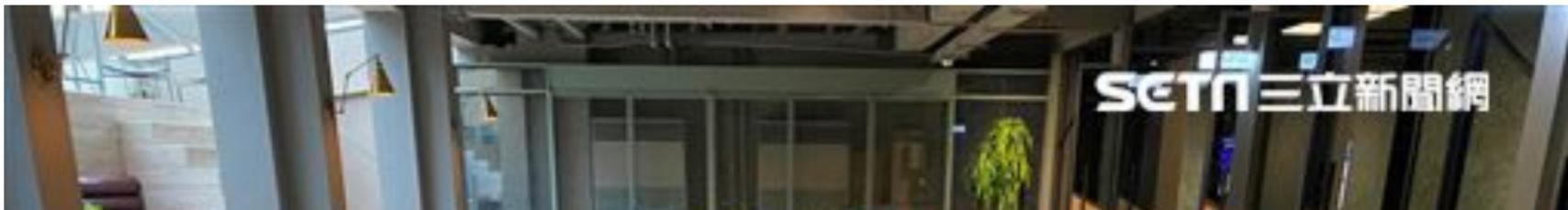






記者簡若羽／新竹報導

「宅宅學校」大變身！交大斥資千萬裝修400坪交誼廳，不僅設計大走工業lounge風，還規劃健身房、沙袋拳擊區、電子飛鏢和天窗草坪區、共享廚房等多元互動區域，鼓勵學生走出房門面對面交流。質感爆棚的內裝一曝光，不只風靡全校師生，就連知名設計師聶永真也轉發直呼「想抽宿舍」。



生活

- 雨下
- 北台
- 運彩
- 油價

新冠肺炎

即時

政治

言論

生活

娛樂

財經

社會

話題

有影

國際

軍事

兩岸

時尚

生活首頁 總覽 Campus

首頁 / 生活

交大宿舍擺脫宅味 交誼廳激似工業風lounge

19:56 2020/05/08 | 中時 | 邱立雅



-2-

【

【

Tra





HOT 金融海嘯禍首回來了 房地美、房利美要IPO

HOT 如願以償！特斯拉加州廠全面復工

全台最美工業風宿舍在交大

文 謝易晏 2020.05.15



學生宿舍也能這麼潮？交通大學「12舍」交誼廳採工業風概念設計，質感大提升！

GQ | Daniel Hsu

發布時間：2020年5月20日 19:07

更新時間：2020年5月22日 18:24



AA

♥ 1

💬 0



首頁 / 設計 / 空間設計

交通大學宿舍「12舍交誼廳」美感升級！工業風、磨石子工法打造質感住宿空間

台灣美感校園 交大交誼廳大改造

May 08, 2020 [Ian Liu](#)

讚 3,272





全台灣最時髦的學生宿舍！「交大12舍交誼廳」變工業風咖啡廳，拳擊區、韻律教室、飛鏢區都質感爆棚

— 好想重讀一次大學啊!!!

ELLE BY CANDY CHUNG 2020/05/09



FB@交大學生聯合會

雖然離大學生活已經久遠到想不起來（遠目），但看完這篇，包準你想重讀一次大學啦！近年台灣校園致力於「美學」推廣，交通大學不只將重新設計校徽，還把過去陰暗潮濕的十二舍交誼廳打造成宛如咖啡廳的風格，不少網友驚呼：「簡直媲美飯店呀！」耗時數個月的重新修繕，目前確定將於六月下旬開放使用，快來跟ELLE一起來看看。

廣告

LOCUS

Shop Grooming Fragrances About Us

A website makes it real.

START YOUR FREE TRIAL

SQUARESPACE

Squarespace's powerful blogging tools let you share your stories, photos and videos.

OPEN



© 埤仔設計事務所

DESIGN

學生宿舍也能這麼潮？交通大學「12舍」交誼廳採工業風概念設計，質感大提升！

By [Daniel Hsu](#)
2020年5月20日



不知道大家對「學生宿舍」的既定印象如何？但最近大家瘋狂討論位在新竹的國立交通大學全新改裝的學生宿舍「12舍」的交誼廳，採現代感的工業風設計，不

>

社群



交大學生聯合會

@NCTUStudentUnion

首頁

關於

相片

活動

網誌

影片

貼文

社團

社群

建立粉絲專頁

讚 追蹤 分享



吳玫瑾 黃竟維 ChengChen Wu 黃琨聯會不會想回去讀博士？

讚 · 回覆 · 22小時



吳勻彤 王佳筠楊心瑜研究所第一志願請填交大

讚 · 回覆 · 1天



陳胤齊 吳俊樺以後不要在宿舍打lol了啦

讚 · 回覆 · 1天



楊子欣 單身跟... 攝影強大，有什麼關聯嗎？

讚 · 回覆 · 5小時



李安 杜仲倫 有沙包可以練，以後不怕打輸 林澤緣

讚 · 回覆 · 1天

2則回覆



劉馨云 楊華甄 過度扯！！（就是想標你）

讚 · 回覆 · 1天

3則回覆



林浩宇 蔡景安 沙袋拳擊區

讚 · 回覆 · 1天

1則回覆



Dinh Vita Chen Tony Wu 生錯時代了吼！

讚 · 回覆 · 1天



Allen Chung 欸，超屌，我以交大為榮！

欸，乾，我又不是交大的，哭哭

讚 · 回覆 · 1天



邱威諭 張慶驊 張郡祐 後悔...沒去...交大當肥宅...

讚 · 回覆 · 1天

1則回覆

瞭解詳情

發送訊息

動作。

粉絲專頁建立時間 - 2010年8月15日

此專頁按讚的粉絲專頁



交大學務讚報

讚



國立交通大學藝文中心...

讚



國立交通大學 N...

已說讚

相關的粉絲專頁



表特交大2.0

徐智煬說這讚
社群

讚



交大紀念衫專賣區

Hsin-Tien Chiu 說這讚
本地商家

讚



清華大學學生會(NTHU...

Gene Ng 說這讚
大專院校

讚



交大學生聯合會

@NCTUStudentUnion

首頁

關於

相片

活動

網誌

影片

貼文

社團

社群

建立粉絲專頁

讚 追蹤 分享



羅宜佳 游兆愷 林希蔚 交大改第一志願?

讚 · 回覆 · 1天



Alan Kuan 什麼時候才會輪到七八舍

讚 · 回覆 · 1天



Ivan Leong Tong Hei Pang Matthew Tam 人地學校系列

讚 · 回覆 · 1天



1則回覆



王麒程 王宇維 交大宿舍這麼猛了嗎

讚 · 回覆 · 1天

1則回覆



Mei Yi Yang Ting-Chun Lin 你有念過交大啲

讚 · 回覆 · 1天



2則回覆



楊沛霓 曹心譚 (Yvonne Tsao) 早知道應該唸交大

讚 · 回覆 · 1天



2則回覆



李承恩 張哲嘉 Johnson Yuan 明年宿舍?

讚 · 回覆 · 1天

2則回覆



Chia Chung Li Fong Chen 是不是太早畢業力

讚 · 回覆 · 1天



陳筱彤 廖昱翰 改去讀交大力

讚 · 回覆 · 1天

1則回覆



李宜璇 王承偉 交大比較好

瞭解詳情

發送訊息

此專頁按讚的粉絲專頁



交大學務讀報

讚



國立交通大學藝文中心...

讚



國立交通大學 N...

已說讚

相關的粉絲專頁



表特交大2.0

徐智燭說這讀
社群

讚



交大紀念衫專賣區

Hsin-Tien Chiu 說這讀
本地商家

讚



清華大學學生會(NTHU...

Gene Ng 說這讀
大專院校

讚

中文(台灣) · English (US) · Español ·
Português (Brasil) · Français (France)



隱私政策 · 使用條款 · 廣告 · Ad Choices

Cookie · 更多

Facebook © 2020

聊天室





交大學生聯合會 @NCTUStudentUnion

首頁

關於

相片

活動

網誌

影片

貼文

社團

社群

建立粉絲專頁

讚 追蹤 分享

瞭解詳情

發送訊息



江偉綱 高薇涵 (Angel Koa) 我決定搬去這然後每天從新竹開車來陽明上學

讚 · 回覆 · 1天 · 已編輯



Patty Chiu 董明翰 Alice Da Silva 李淶賢 在陽明沒宿舍的可以搬到這裡嗎(˘ω˘)

讚 · 回覆 · 1天

1則回覆



Yu Hsuan Chiu 王菱君 乾...好扯...

讚 · 回覆 · 3小時



蔡昌修 邱俊耀 要不要這樣爽?

讚 · 回覆 · 8小時 · 已編輯



韋姿瑄 馬郁婷黃芝儀請問我們以前住那什麼垃圾

讚 · 回覆 · 18小時



馬郁婷 黃芝儀 現在還在住...

讚 · 回覆 · 18小時



回覆.....



徐煜倫 不葉晨

讚 · 回覆 · 20小時



郭相如 廖家緯

讚 · 回覆 · 21小時

2則回覆



黃筠婷 好棒的宿舍環境

讚 · 回覆 · 1天



凱凱 Brandon Yang



相關的粉絲專頁



表特交大2.0

徐智揚說這讚社群

讚



交大紀念衫專賣區

Hsin-Tien Chiu 說這讚本地商家

讚



清華大學學生會 (NTHU...)

Gene Ng 說這讚大專院校

讚

中文(台灣) · English (US) · Español · Português (Brasil) · Français (France)



隱私政策 · 使用條款 · 廣告 · Ad Choices · Cookie · 更多 · Facebook © 2020

聊天室





交大學生聯合會

@NCTUStudentUnion

首頁

關於

相片

活動

網誌

影片

貼文

社團

社群

建立粉絲專頁

讚 追蹤 分享

瞭解詳情

發送訊息



尤徵宇 許智勝正確的選擇

讚 · 回覆 · 1天 · 已編輯

2則回覆



羅國豪 方俊人 葉登元 (Teng Yuan Yeh)

讚 · 回覆 · 1天

1則回覆



曾彥榮 陳俊璋 厲害了

讚 · 回覆 · 1天



詹皓翔 徐緯勳 林澤緣打球

讚 · 回覆 · 1天

2則回覆



Monthipa Pamornwatchawan Praewa Lamlert

讚 · 回覆 · 1天



孔昱傑 陳俞文 (Faye Chen)

讚 · 回覆 · 1天



Renee Hsu 太高級了!

讚 · 回覆 · 1天



齊安浩 邱賢祐

讚 · 回覆 · 1天



Doris Hsu 林華晟不敢想像當年那個爛十二舍 交誼廳甚至想在鬧鬼

讚 · 回覆 · 1天

1



林華晟 Doris Hsu 當時真的鬧鬼幹

讚 · 回覆 · 1天



國立交通大學藝文中心...

讚



國立交通大學 N...

已說讚

相關的粉絲專頁



表特交大2.0

徐智揚說這讚 社群

讚



交大紀念衫專賣區

Hsin-Tien Chiu 說這讚 本地商家

讚



清華大學學生會(NTHU...

Gene Ng 說這讚 大專院校

讚

中文(台灣) · English (US) · Español · Português (Brasil) · Français (France)

+

隱私政策 · 使用條款 · 廣告 · Ad Choices · Cookie · 更多 · Facebook © 2020

聊天室





交大學生聯合會 @NCTUStudentUnion

- 首頁
- 關於
- 相片
- 活動
- 網誌
- 影片
- 貼文
- 社團
- 社群

建立粉絲專頁

讚 追蹤 分享

瞭解詳情 發送訊息

- 
林冠妤 朱芷函 快點交一個12舍ㄉ男朋友
 讚 · 回覆 · 1天
 1則回覆
- 
陳柏安 張智超 吳定鴻 新生來看福利囉
 讚 · 回覆 · 1天
 2則回覆
- 
林怡理 曾能軒 你可以先抽延二
 讚 · 回覆 · 2天
- 
王冠淮 黃柏勸 考不上交大沒有免費飛鏢機
 讚 · 回覆 · 1天
 1則回覆
- 
戴明彥 郭浩宇 早知道就讀交大了後悔上台大
 讚 · 回覆 · 2天
 1則回覆
- 
沈庭宇 黃政烜 你們這什麼到底什麼高級宿舍齁歐歐歐歐歐
 讚 · 回覆 · 2天
 1則回覆
- 
Jeffery Lee 尤銓譽 林昕緯 李岱恆 併校之後可以也改一下陽明宿舍嗎qwq
 讚 · 回覆 · 1天
 2則回覆
- 
Wei Peng 黃歆媛 幫我抽宿舍我明年就過去了
 讚 · 回覆 · 1天
- 
羅佳盈 林筱淇 確定這個是宿舍不是青旅XD
 讚 · 回覆 · 1天
 1則回覆

此專頁按讚的粉絲專頁

- 
 交大學務讀報 讚
- 
 國立交通大學藝文中心... 讚
- 
 國立交通大學 N... 已說讚

相關的粉絲專頁

- 
 表特交大2.0 徐智煬說這讀社群 讚
- 
 交大紀念衫專賣區 Hsin-Tien Chiu 說這讀本地商家 讚
- 
 清華大學學生會(NTHU... Gene Ng 說這讀大專院校 讚

中文(台灣) · English (US) · Español · Português (Brasil) · Français (France)



交大學生聯合會

@NCTUStudentUnion

首頁

關於

相片

活動

網誌

影片

貼文

社團

社群

建立粉絲專頁

讚 追蹤 分享

徐藝庭 鄭亦彰 寶貝我等你帶我去交大野
讚 · 回覆 · 1天

↳ 4則回覆

余承哲 羅宇呈 可惜你住外面
讚 · 回覆 · 1天

↳ 1則回覆

黃勁達 莊賀翔
讚 · 回覆 · 1天

Eileen Chang 李佩璇
讚 · 回覆 · 1天

↳ 1則回覆

蕭維毅 Yung-Ping Tseng
讚 · 回覆 · 1天

林昕霆 黃國毓
讚 · 回覆 · 1天

林錕芊 Wiwi Ho 看到別人的學校 又要難過了
讚 · 回覆 · 1天

↳ 1則回覆

林宛豫 Phoebe Lee 張芝瑜 這個才叫宿舍 我們學校是集中營
讚 · 回覆 · 1天

↳ 2則回覆

戴翊恆 輸了輸了
讚 · 回覆 · 1天

趙脩韻 Lee Ting Ru ???
讚 · 回覆 · 1天

瞭解詳情

發送訊息

的成立宗旨。你可以查看內容管理和發佈者所採取的動作。

📅 粉絲專頁建立時間 - 2010年8月15日

此專頁按讚的粉絲專頁

交大新生活運動-團購... 讚

交大學務讚報 讚

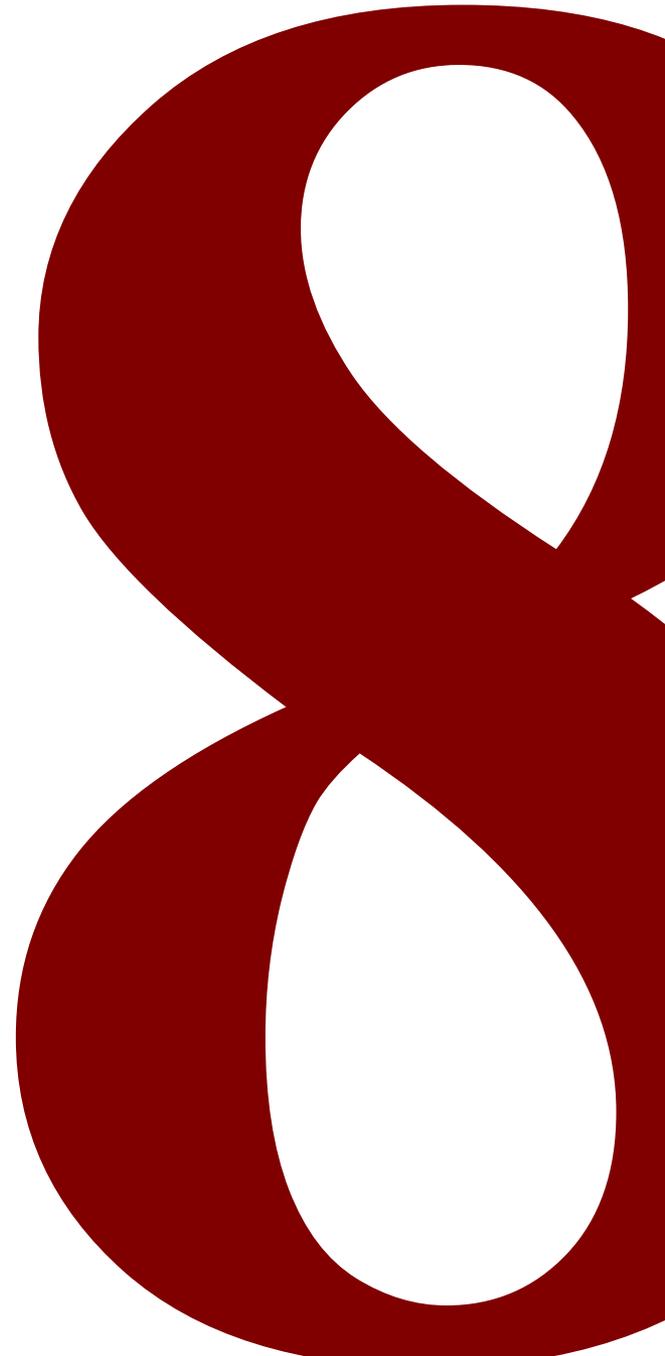
國立交通大學藝文中心... 讚

相關的粉絲專頁

表特交大2.0 徐智燭說這讚 社群 讚

交大紀念衫專賣區 Vincent Lo 說這讚 本地商家 讚

清華大學學生會(NTHU... Gene Ng 說這讚 大專院校 讚



>

盛宴



張忠謀多次強調，在哈佛一年相當於在 MIT（麻省理工學院）5年，因為他認為，MIT的專業課程太乏味；哈佛一年，對他而言如同海明威筆中的巴黎，是一場「可帶走的盛宴」。

「可帶走的盛宴」--哈佛大學的一年

張忠謀

九月下旬哈佛開學，開學前幾天就可遷入宿舍，我第一天就搬進去了。哈佛一年級學生住在哈佛園 (Harvard Yard) 周圍的幾十棟宿舍裡... 我搬入時室友還未到，但二樓有一位同學也正在搬入，我們就談了起來了。他的名字叫柏曼... 我結婚時，柏曼是我的男儂相，他的全家都來參加我的婚禮，直至我們都畢業才音信漸疏。

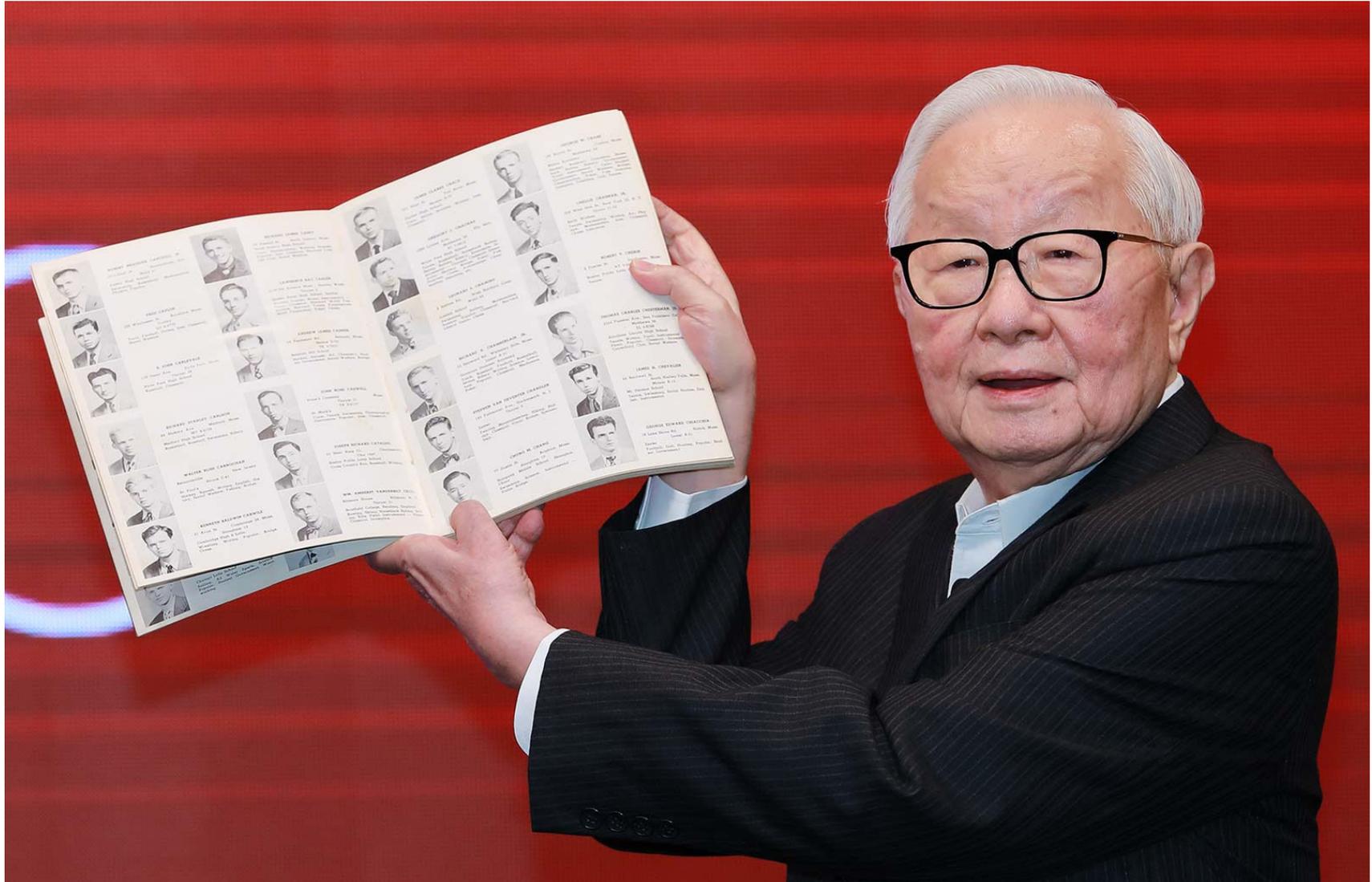
進入哈佛之前，我不認識什麼美國朋友... 此後幾十年中，我認識許多很要好的美國朋友... 我想，友情的形成與維持在世界各國都一樣，只要能「以誠相待」，不怕沒有朋友。我的室友名叫辛克萊... 後來辛克萊也成了我的好友，有時還介紹女友給我... 在以後的幾個星期中，我認識了近百個文化不同、背景各異但興趣相似的年輕人，其中有好幾位成為我在哈佛那一年的好友。在近百個同學中，並無一人因我是黃種人而敵視，當然也有幾個人對我冷漠，但他們通常對每個人都冷漠。我入學前對「種族歧視」的恐懼，在入學後很快地就化解了。

一九四九年哈佛一年級新生共一千一百餘名... 他們的興趣涵蓋很廣，在我同舍中，有物理、數學、化學、人類學、政治、經濟、醫學、外交等系學生，我似乎是唯一要學工程的一年級生。當輪流講自己的志願時，我說我想學工程，大家幾乎異口同聲地問：「那你為什麼不去麻省理工學院呢？」...哈佛這一年，我的數、理、化只能說是「循序漸進」，但英文學習，卻有突破性的進步。以閱讀而言，英文課使我接觸了近代著作的領域，人文學課又同時把我引入了古典著作的堂奧... 除了語文上的大進步外，哈佛也消滅了我與美國人之間的距離。這一年中，我只有美國朋友；到哈佛時，我是一個畏怯的外國青年，視美國人為異族，更怯於與他們結交，深怕講錯話，也深怕被歧視。一年以後，我已很自然的和他們相處，可以說沒有什麼種族、國籍的隔閡了。

哈佛同學的優良和多元化，是我在短短一年中消除和美國人做朋友的障礙的主要原因。如果當年我是去一個普通美國大學，我相信大一學生的興趣大部份侷限於運動和社交上。哈佛學生卻有許多不同興趣，我的室友之中有對音樂有修養而且預備學音樂的同學，可以和我一起去聽交響樂、觀歌劇；有學建築或藝術的同學，和我一起逛波士頓的博物館；有學政治的同學，常常找我討論今後中共的趨勢；有學物理的高材生，可以指點我物理、數學上的疑難；我的室友辛克萊帶我去看籃球和冰上曲棍球賽，還告訴我交女友的習俗；更有我的好友柏曼，和我的興趣一樣廣泛，可以和我談天說地，並且是我的文學嚮導。我到美國的第一年就有這樣的風雲際會，實在是很幸運的。第二年到麻省理工學院後，就發現學生特質和哈佛很不同，麻省理工學院的學生更用功，但較拘謹，很少予人才華洋溢的感覺，而且興趣較狹窄。較諸哈佛，麻省理工實在是一個相當乏味的學校。

在哈佛過了興奮、刺激但又有紀律的一年... 正如文豪海明威形容巴黎為「可帶走的盛宴 (A Moveable Feast)」，我也如此形容哈佛一年。自此以後，我經歷麻省理工、就業、入史丹佛攻讀博士、在德州儀器公司工作各個階段，但是我無論到何處，作何事，我隨身帶著這個「盛宴」，也隨時享受了這「盛宴」給予我的知識、興趣和體會。甚至幾十年後來台灣，即使時地的變遷令人有恍如他世之感，但是這個「盛宴」仍不失其新鮮，我彷彿仍置身於豐富多變、精緻迷人的氣氛中。

本文選自《張忠謀自傳(上)》第二章〈哈佛大學與麻省理工〉



張忠謀出席中華民國哈佛大學校友會年度聚會並發表演講，他當場打開自己珍藏60多年的哈佛大學畢業紀念冊，首度展現他19歲時的年輕面孔。圖片來源：邱劍英攝



*you gotta take chances
for the things you care about*

2021新宿舍運動 -- 教育部專科以上學校學生宿舍提升宣導講習 / 20210410
實踐大學工作坊分享 / 陽明交大美感校園與教育部新宿舍運動 / 曾成德+黃聖軒